



Fortaleza
PREFEITURA



2021 a 2024

PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA

PREFEITO

José Sarto Nogueira Moreira

VICE PREFEITO

José Élcio Batista

INSTITUTO DE PESQUISA E PLANEJAMENTO DE FORTALEZA

PRESIDENTE

Larissa de Miranda Menescal

VICE PRESIDENTE

Elisângela Teixeira (até novembro de 2024)

Diretoria de Sistemas de Informação

Cleber Ramos e Silva

Diretoria do Observatório de Governança Municipal

Maria Izabel Feitosa Accioly

Diretoria de Planejamento

Laura Janka Zires (até novembro de 2024)

Diretoria de Articulação e Integração de Políticas

Geraldo de Magela Lima Filho

Diretoria Administrativo-Financeira

Maria Vieira dos Santos Cidrack

Assessoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Edgard Lombardi Campos

Assessoria Técnica

Jéssica Barroso Nóbrega

Assessoria de Projetos Inovadores

Elídia Vidal Brugiolo

Procuradoria Jurídica

Sofia Laprovítera Rocha

Coordenação editorial

Larissa de Miranda Menescal

Organização técnica

Edgard Lombardi Campos

Elos de planejamento institucional

Livia Socorro de Castro Fernandes (Presi)

Jéssica Barroso Nóbrega (Astec)

Eduardo Nunes Freire (Asproj)

Haroldo Lopes Soares Filho (Projur)

Joseline Veras (Disin)

Anderson Passos Bezerra (Diobs)

Rodolfo Sydriao Sanford (Dipla)

Pedro Caram Santos de Oliveira (Diar)

Isaac do Amaral Vieira Rosa (Diafi)

Redação final e edição

Elídia Vidal Brugiolo

Projeto gráfico e diagramação

Eduardo Freire

Revisão de conteúdo

Livia Socorro de Castro Fernandes





2021 a 2024



Sumário

- 12 Transformando o Ipplan em um Centro de Excelência em Planejamento e Inovação
- 18 Conquistas e Inovações para uma Fortaleza mais Conectada, Sustentável, Resiliente e Eficiente

32 O Instituto

44 Cidade com planejamento

- 46 Plataforma de Desenvolvimento de Longo Prazo - Plano Fortaleza 2040
- 47 POPRUA
- 48 Plano Setorial da Saúde no Fortaleza 2040
- 49 Lei da Gestão para Resultados de Fortaleza
- 50 Plano Estratégico da Secretaria da Cultura
- 51 Acordo de Metas e Resultados
- 52 Plano Diretor Participativo Sustentável de Fortaleza
- 53 PDUIIS
- 54 Planos Integrados de Regularização Fundiária
- 55 Plano Municipal da Infância e Adolescência
- 56 Plano Municipal de Políticas Sobre Drogas
- 57 Plano Municipal de Segurança Cidadã
- 58 Política de Acolhimento de Crianças em Situação de Vulnerabilidade e Risco
- 59 Plano Estratégico da Central de Licitações de Fortaleza - CLFor
- 60 Plano Estratégico da Central de Videomonitoramento
- 61 Plano Estratégico da SDHDS

62 Cidade com governança

- 64 Plataforma Fortaleza 2040
- 65 Implementação das Agendas Territoriais

- 66 Relatório Voluntário Local dos ODSs
- 67 Programa Integrado de Prevenção e Redução da Violência - Previo
- 68 Plataforma dos Fóruns Territoriais
- 69 Fórum Permanente das Zeis de Fortaleza
- 70 Priorização e Regulamentação de Novas Zeis
- 71 Conselhos Gestores de Zeis Prioritárias
- 72 Eleições de Conselhos Gestores das Zeis
- 73 Perfil Socioeconômico dos Conselheiros Eleitos
- 74 Posse de Conselho Gestor de Zeis
- 75 Curso de Capacitação em Zeis
- 76 Plataforma Virtual das Zonas Especiais
- 77 Projeto Experimental "Fortaleza em Zeis"
- 78 Acompanhamento dos Pirfs
- 79 Participação em Audiências Públicas
- 80 Articulação e Integração de Políticas Intersetoriais nos Territórios
- 81 Carta de Recomendação da Assembleia Cidadã

82 Cidade com conhecimento

- 84 Atlas do Capital Humano
- 85 Atlas do Capital Econômico
- 86 Atlas dos Espaços Públicos
- 87 Estudos sobre Aglomerados Subnormais
- 88 Série de Estudos Frente & Verso
- 89 Cadernos do Observatório
- 90 Realização de Estudos e Pesquisas sobre Fortaleza
- 91 Plano Plurianual
- 92 Benefícios e Retorno Socioeconômicos de Investimentos Públicos
- 93 Estudo de Políticas de Igualdade Racial
- 94 Estudo sobre a Feira da Rua José Avelino
- 95 Estudo sobre a Erradicação do Sub-registro Civil de Nascimento

- 96 Pesquisa de Qualidade Nutricional entre Jovens de Fortaleza
- 97 Armazém de Dados
- 98 Institucionalização do Modelo de Avaliação de Políticas
- 99 Mapeamento e Avaliação de Políticas no Desigual Lab
- 100 Capacitação em Avaliação de Políticas Públicas
- 101 Projeto “Big Data Fortaleza”
- 102 Painel Dados Fortaleza - “Observatório em Dados”
- 103 Plataforma do Acervo Digital
- 104 Plataforma da Agricultura Familiar
- 105 Sistema de Gestão e Acompanhamento da Plataforma Fortaleza 2040
- 106 Plataforma Fortaleza em Mapas
- 107 Fortaleza em 60 Mapas
- 108 Plataforma Fortaleza em 121 Bairros
- 109 Exposição Interativa “Fortaleza em 121 Bairros
- 110 Mapa Colaborativo do Plano Diretor de Fortaleza
- 111 Mapa Colaborativo da Economia do Mar
- 112 Sistema de Monitoramento de Eventos Adversos em Fortaleza
- 113 Observatório do Turismo
- 114 Observatório de Fortaleza
- 115 Observatório da Igualdade Racial de Fortaleza - OIR Fortaleza
- 116 Observatório da Mulher de Fortaleza
- 117 Atualização da Malha do Setor Censitário IBGE
- 118 Programa de Infraestrutura de Dados Espaciais
- 119 Portal Fortaleza 2040
- 120 Observe em Vídeo
- 121 Plataformas para Difusão de Conhecimento sobre Fortaleza
- 122 Capacitações sobre Dados e Avaliação de Políticas Públicas
- 123 Estudos sobre as Zonas Especiais de Interesse Social

124 Cidade com projetos inovadores

- 126 Prêmio Urbis 2023
- 127 Apoio em Projetos Inovadores de Transformação Urbana
- 128 Projeto de Urbanização no Moura Brasil e Poço da Draga
- 129 Projeto “Pavilhão Atlântico” no Poço da Draga
- 130 Projeto “Pátios Naturalizados”
- 131 Projeto “Barras do Mar
- 132 Projeto “Bom Viver”
- 133 Projeto “Microvilas Urbanas”
- 134 Caminhos Verdes e Azuis Fortaleza
- 135 Projeto “Praça das Lavadeiras”
- 136 Projeto Eco Praça
- 137 Projeto “Cartilhas de Paisagismo”
- 138 Glossário de Urbanismo Experimental
- 139 Criação do Desigual Lab
- 140 Programa Nômades Digitais
- 141 Sistema de Registro de Visitas para Agentes de Endemias
- 142 Prototipagem do Sistema Cidade Verde
- 143 Inovação nas Normas Jurídicas - Linguagem Simples
- 144 Sistema de Sorteio de Voluntários
- 145 Formações em Dados e Inovação
- 146 Comunidade de Inovadores da Prefeitura
- 147 Articulação com Setor Privado para Inovação Pública
- 148 Programa de Ocupação Cultural no Parque da Liberdade
- 152 Passeio Jane Jacobs
- 153 XXXIX Assembleia Geral da UCCLA
- 154 II Assembleia Geral do ONU-Habitat, em Nairobi
- 155 Rede Brasileira de Institutos de Planejamento - InREDE
- 156 Presidência da Rede Brasileira de Institutos de Planejamento
- 157 Encontros de Gestores de Institutos de Planejamento do Brasil

- 158 International Leaders in Urban Governance Programme (ILUGP)
- 159 Circuito Urbano - Outubro Urbano
- 160 XI e XII Fórum Urbano Mundial (2022 e 2024)
- 161 Candidatura ao XIII Fórum Urbano Mundial (2026)
- 162 Semana de Avaliação gLOCAL Fortaleza
- 163 Programa Global de Inovadores Locais
- 164 Liderança no Programa Bloomberg Philanthropies City Data Alliance
- 165 Certificação Ouro do Programa What Works Cities (EUA)
- 166 Articulações Internacionais
- 167 Memorando de Entendimento com GIZ Brasil
- 168 Diálogo institucional com o ONU-Habitat
- 169 Articulação com Banco de Desenvolvimento Africano
- 170 Recepção de Visitas Técnicas de Parceiros
- 171 Finalista do “Desafio Cidade para Todos” (BID)
- 172 Programa de Cooperação Mercocidades
- 173 Parcerias para Inovação no Setor Público
- 174 Semana de Mobilidade Ativa de Fortaleza
- 175 Programa Conexões Urbanas
- 176 Selo “Destino Turístico Inteligente” do Ministério do Turismo

178 Gestão e governança interna

- 180 Criação do Plano de Cargos, Carreira e Salários do Ipplan
- 181 Concurso Público para Analista de Planejamento e Inovação Urbana
- 182 Programa “Fortalecer Lideranças” no Ipplan
- 183 Integração e Engajamento de Colaboradores no “Dia I”
- 184 Avaliação de Desempenho Individual no Ipplan
- 185 Sistema Gestor Ipplan
- 186 Programa de Residência e Voluntariado no Ipplan
- 187 Programa de Estágio Supervisionado no Ipplan
- 188 Programa “Liderando para o Desenvolvimento”

- 189 Clube de Benefícios dos Colaboradores do Ipplan
- 190 Troféu Servidor Destaque do Ipplan
- 191 Controle Interno e Gestão de Riscos no Ipplan
- 192 Transparência Passiva e E-SIC no Ipplan
- 193 Transparência Ativa e Dados Abertos no Ipplan
- 194 Sistema de Ouvidoria Setorial no Ipplan
- 195 Programa de Integridade e Compliance do Ipplan
- 196 Plano Anual de Auditoria Interna Setorial do Ipplan
- 197 Digitalização de Documentos e Arquivos no Ipplan
- 198 Gestão do Gabinete e do Comitê Gestor Executivo
- 199 Aperfeiçoamento da Intranet do Ipplan
- 200 Gestão de Colegiados do Instituto
- 201 Sistema de Controle de Equipamentos de TIC no Ipplan
- 202 Gestão do Parque Tecnológico do Ipplan
- 203 Parcerias Nacionais e Internacionais no Ipplan
- 204 Consultoria Jurídica Interna e Pareceres Técnicos no Ipplan
- 205 Gestão de Canais e Redes Sociais do Ipplan
- 206 Produção Audiovisual, Gráfica e de Eventos do Ipplan
- 207 Assessoria e Relacionamento com a Imprensa
- 208 Promoção da Comunicação Interna - Ipplan Informa
- 209 Nova Identidade Visual e Logotipo do Ipplan
- 210 Ambientação da nova Sede do Ipplan
- 211 Criação e Manutenção do Site Institucional do Ipplan
- 212 Plano Estratégico Setorial do Ipplan
- 213 Monitoramento Integrado da Estratégia do Ipplan
- 214 Gestão do Desempenho Institucional do Ipplan
- 215 Escritório de Projetos e Processos do Ipplan
- 216 Nova Sede Administrativa do Ipplan
- 217 Gestão de Patrimônio e Almoarifado no Ipplan
- 218 Gestão de Contratos e Congêneres do Ipplan

- 219 Monitoramento das Prestações de Contas da Gestão
- 220 Gestão e Execução do Orçamento Interno
- 221 Nova nomenclatura para Ipplan Fortaleza
- 222 Atualização da Estrutura Organizacional e Cargos
- 223 Institucionalização do Programa Desigual Lab

224 Reconhecimentos

- 226 Fortaleza Cidade C40 em 2024
- 227 2º Prêmio Periferia Viva 2024 - Ministério das Cidades
- 228 Prêmio do Observatório Internacional da Democracia Participativa
- 229 International Leaders in Urban Governance Programme 2023 (ILUGP)
- 230 Selo Ouro do Programa “What Works Cities” 2023
- 231 Programa “Desenvolvimento Urbano Sustentável” (DUS) 2023
- 232 I Prêmio “Fortaleza no Controle” 2023
- 233 VI Prêmio “Fortaleza Transparente” 2023
- 234 Concurso “Desafio Cidade para Todos” 2022
- 235 Plano Municipal de Redução de Riscos

Transformando o Ipplan em um Centro de Excelência em Planejamento e Inovação

Por Élcio Batista, vice-prefeito de Fortaleza e presidente do Ipplan de 2021 a abril de 2024

Nos últimos quatro anos, liderar o Instituto de Pesquisa e Planejamento de Fortaleza (Ipplan) representou um desafio e uma oportunidade histórica. Trabalhamos para consolidar o Ipplan como uma referência nacional e internacional em cultura de dados, inovação e planejamento urbano estratégico. Nossa gestão foi orientada por princípios como eficiência, integração e inovação, sempre com o objetivo de reduzir desigualdades, melhorar a qualidade de vida e preparar Fortaleza para os desafios do futuro.

Planejamento Integrado: Do Micro ao Macro e Vice-Versa

Um dos pilares da nossa gestão foi a integração de diferentes escalas de planejamento, conectando intervenções macroestruturais a iniciativas de microescala. Essa abordagem garantiu que as grandes estratégias se traduzissem em impactos tangíveis no dia a dia da população. Projetos como os Canais de Fortaleza, focados na recuperação ambiental e melhoria da drenagem urbana,

e o Barras do Mar, que promoveu a revitalização das áreas costeiras e a proteção contra a elevação do nível do mar, são exemplos concretos dessa visão integrada. Essa combinação de ações ampliou o impacto social das políticas públicas, conectando grandes projetos estruturantes a melhorias locais de alto impacto.

Fortaleza no Cenário Global

A internacionalização de Fortaleza foi um marco transformador do período. Reposicionamos a cidade no cenário global por meio de parcerias estratégicas com instituições como O ONU-Habitat, a agência da ONU voltada para o desenvolvimento urbano sustentável; a GIZ (agência alemã de cooperação técnica); a Bloomberg Philanthropies, que apoiou projetos em saúde e mobilidade; e a Van Lee Foundation, que contribuiu para iniciativas voltadas à redução de desigualdades. Essas parcerias fortaleceram nossa capacidade técnica, abriram portas para a troca de conhecimento e colocaram Fortaleza no mapa das cidades inovadoras e resilientes.

A Diplomacia entre Cidades e o Valor da Cooperação

Outro avanço significativo foi o fortalecimento da cooperação multissetorial e internacional. Apostamos na colaboração entre diferentes níveis governamentais, instituições privadas, organizações da sociedade civil e outras cidades, criando um ecossistema de inovação baseado no diálogo e na troca de experiências. Promovemos a diplomacia entre cidades como uma nova abordagem das relações internacionais no século XXI, estabelecendo Fortaleza como uma cidade conectada e aberta à cooperação global.

Essa rede de colaborações foi essencial para gerar conhecimento, acelerar a inovação e enfrentar desafios compartilhados,

como as mudanças climáticas e a desigualdade urbana. Fortalecemos a visão de que, no mundo contemporâneo, cidades não competem apenas entre si, mas colaboram para criar soluções conjuntas, construindo um futuro mais sustentável e equitativo.

Eficiência de Gastos e Impacto Social

Um princípio central da gestão foi a otimização dos recursos públicos, com foco em “gastar menos e fazer mais”. Implantamos políticas que equilibraram eficiência fiscal e impacto social, garantindo que cada real investido se traduzisse em benefícios concretos para a população. Reformulamos processos de planejamento

para priorizar ações de alto impacto e baixo custo, muitas delas orientadas por evidências geradas pelo Desigual Lab e pelo uso de dados avançados. Essa abordagem não apenas aumentou a eficiência do governo, mas também reforçou a confiança da população na capacidade do poder público de entregar resultados significativos.

Desigual Lab: Uma Referência Internacional em Políticas Públicas Inovadoras

O Desigual Lab representou uma transformação radical na forma como Fortaleza pensa, desenha e implementa políticas públicas. Desenvolvido em parceria com o Development Innovation Lab (DIL) da Universidade de Chicago, liderado pelo Prêmio Nobel de Economia Michael Kremer, o laboratório trouxe para Fortaleza metodologias avançadas baseadas em economia comportamental e modelos matemáticos.

Com financiamento e apoio técnico da Universidade de Chicago, o Desigual Lab se destacou por criar, testar e acelerar políticas de alto impacto e baixo custo, focadas na redução de



desigualdades. Entre seus resultados estão projetos-piloto que combinaram dados geoespaciais e comportamento social para redesenhar políticas habitacionais e de mobilidade. O reconhecimento internacional do Desigual Lab colocou Fortaleza como uma referência global na criação de soluções inovadoras para problemas urbanos complexos.

A Cidade como Laboratório e Plataforma

Transformamos Fortaleza em um laboratório vivo, onde ideias inovadoras puderam ser testadas em escala real. Essa abordagem, aberta a experimentações de setores públicos, privados e da sociedade civil, resultou em avanços significativos em mobilidade, habitação e infraestrutura urbana. Além disso, estru-

turamos a cidade como uma plataforma conectada, integrando sistemas de informação e comunicação que ampliaram a eficiência dos serviços e a capacidade de resposta às demandas da população.



Adaptação e Mitigação às Mudanças Climáticas

Reconhecendo os impactos globais das mudanças climáticas, implementamos estratégias robustas e inovadoras para adaptação e mitigação, posicionando Fortaleza como uma cidade resiliente e pioneira no enfrentamento desses desafios. Nossa gestão no Ipplan esteve alinhada às melhores práticas internacionais, consolidando parcerias estratégicas, como com a C40 Cities Climate Leadership Group, uma rede global de cidades comprometidas com ações climáticas ousadas. Essa parceria foi fundamental para trocar experiências, acessar financiamento internacional e implementar projetos de alto impacto voltados para a transição sustentável.

Entre os projetos mais emblemáticos, destaca-se a requalificação das áreas costeiras, que aliou inovação tecnológica e sustentabilidade para proteger a cidade dos impactos do aumento do nível do mar. Investimos em soluções baseadas na natureza, como a recuperação de ecossistemas em lagoas, parques e riachos, que servem como barreiras naturais contra eventos climáticos extremos, além de promoverem biodiversidade e qualidade ambiental.

Também desenvolvemos um plano abrangente para a redução de emissões de carbono, com foco em áreas críticas como mobilidade urbana e eficiência energética. Projetos de ampliação da infraestrutura cicloviária, modernização do transporte público e incentivos para o uso de energia solar em edifícios públicos exemplificam o nosso compromisso com a transição para uma economia de baixo carbono.

A inovação foi um pilar central dessas iniciativas. Utilizamos ferramentas de análise preditiva e mapeamento geoespacial para identificar áreas de maior vulnerabilidade climática, priorizando ações de mitigação em territórios que concentram populações

mais vulneráveis. Além disso, integramos o uso de Big Data e Inteligência Artificial para monitorar emissões, prever riscos climáticos e planejar respostas ágeis e eficazes.

As iniciativas climáticas implementadas durante esses quatro anos reforçam o papel de Fortaleza como uma cidade globalmente conectada, preparada para liderar a agenda de sustentabilidade no século XXI, ao mesmo tempo em que promovem justiça climática e melhoram a qualidade de vida de seus cidadãos.

Inovação em Dados e Inteligência Artificial

A revolução digital foi uma das principais transformações do

Ipplan sob minha gestão. Por meio do projeto BigData Fortaleza, introduzimos a Inteligência Artificial (IA) como um motor de mudança no planejamento urbano. Essa tecnologia permitiu a criação de políticas públicas personalizadas, orientadas por análises preditivas e dados em tempo real. O impacto foi sentido em diversas áreas, como saúde, segurança e transporte, onde o uso de IA possibilitou maior eficiência e resultados mais rápidos.

Engajamento Cívico e Co-criação

Fortalecemos a participação da sociedade em todas as etapas do planejamento urbano. Desenvolvemos iniciativas de micro-urbanismo experimental, pedagogia urbana e co-criação, colocando os cidadãos como protagonistas das transformações. Essas ações não apenas promoveram inclusão, mas também ampliaram o senso de pertencimento e corresponsabilidade na construção de uma cidade mais justa e equitativa.

Conquistas e Inovações para uma Fortaleza mais Conectada, Sustentável, Resiliente e Eficiente

Por Larissa Menescal, presidente do Ipplan de abril a dezembro de 2024

Este relatório apresenta os **resultados alcançados pelo Instituto de Pesquisa e Planejamento de Fortaleza (Ipplan) na gestão 2021 a 2024**. É também um **instrumento de transparência**, que mostra o caminho traçado pelo Instituto e aponta para as possibilidades de continuidade de suas ações.

O **Ipplan Fortaleza** se molda atento à essência da cidade, campo de oportunidades, desafios e de transformações, e considerando as especificidades de Fortaleza e sua região metropolitana, situada no litoral do nordeste do Brasil, quarta cidade em população e a primeira capital em adensamento, que enfrenta intensas desigualdades sociais, econômicas e territoriais. O Instituto **atua em três frentes principais** (tripé): **planejamento e projetos, dados e evidências, e governança**. Também atua como um hub das agendas nacionais e internacionais de desenvolvimento e a integração dessas agendas com a gestão municipal; e investe na inovação para a redução das desigualdades, para a resiliência climática e para promover desenvolvimento inclusivo, integrado e sustentável.



2,4 MILHÕES DE PESSOAS (4º NO BRASIL) **315** KM²

8290 HAB/KM² **A mais densa** capital do Brasil

IDH - DISPARIDADE POR BAIRRO **0,119** X **0,953** **0,754** **Fortaleza**
CONJUNTO PALMEIRAS MEIRELES (2016) IDH FORTALEZA

PIB R\$67 BILHÕES (2018) **US\$17,3 BILHÕES**

Região Metropolitana **19** MUNICÍPIOS

4.074.730 MILHÕES DE PESSOAS **148.894** KM²



MUNDO



AMÉRICA
DO SUL



BRASIL

Aqui são apresentadas as ações do Instituto em seis eixos de atuação para facilitar o entendimento: cidade com Planejamento, cidade com Governança, cidade com Conhecimento, cidade com Projetos Inovadores, cidade com Conexões e Gestão e Governança Interna.

Tripé: Planejamento e projetos, dados e evidências, governança

No pilar “**planejamento e projetos**”, o Ipplan em 2016 entregou o Plano Estratégico Fortaleza 2040, que pensa a Cidade de Fortaleza a curto, médio e longo prazo. Em 2023, o Instituto anunciou a perspectiva de revisão do Fortaleza 2040, em uma iniciativa

prevista desde sua elaboração. Para tanto, foram realizadas diversas articulações com o ONU-Habitat e reuniões técnicas para iniciar um processo de revisão aberto, colaborativo e inovador.

Ao longo da gestão, o Ipplan apoiou os planos municipais de saúde, população em situação de rua, políticas sobre drogas e



NORDESTE



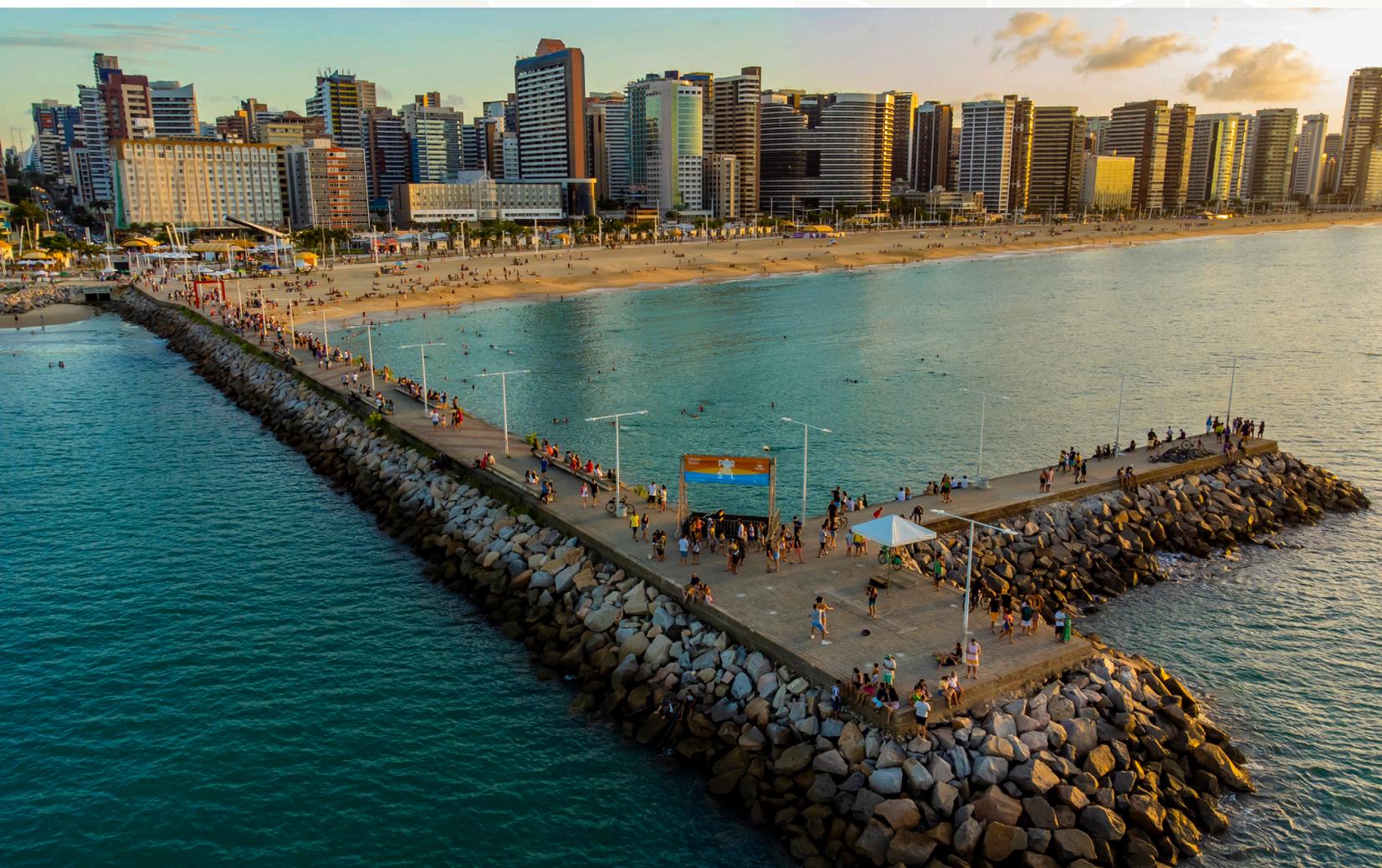
CEARÁ



REGIÃO
METROPOLITANA



FORTALEZA



SOUEJDSOPEPEÓU E PROJETOS

da infância e adolescência. Contribuiu intensamente com o Plano Diretor Participativo Sustentável – que contou com a criação de uma plataforma colaborativa de referência no país. Estudos específicos sobre Zonas Especiais de Interesse Social também foram desenvolvidos, além de aspectos urbanos e ambientais para apoiar a base técnica e de governança do Plano Diretor.

Reconhecendo os impactos globais das mudanças climáticas, o Ipplan desenvolveu estratégias robustas para adaptação e mitigação. Projetos como o Microvilas Urbanas, Caminhos Verdes e Azuis - Microurbanismo Experimental, Parque litorâneo Barras do Mar, o apoio ao plano de resiliência climática e ao orçamento climático, posicionam Fortaleza como uma cidade que busca a resiliência e se prepara para enfrentar os desafios ambientais do século XXI. Essas iniciativas conectaram planejamento urbano e ambiental, dados, pedagogia urbana e aspectos sociais, à sustentabilidade, promovendo uma cidade mais verde e responsável. Estas iniciativas, associadas a outras ações locais e articulações, renderam à Fortaleza a adesão à rede global de cidades

C40, uma rede global de quase 100 prefeitos das principais cidades do mundo que estão unidos em ação para enfrentar a crise climática.

Ainda nesta perspectiva de intervenções urbanas, iniciou-se a construção e articulação de um grupo de trabalho na gestão pública para tratar de espaços públicos, dando os primeiros passos para um sistema, um inventário e um atlas de espaços públicos da cidade, para apoiar a integração, o planejamento, a

gestão e a manutenção destes espaços com uma estratégia sólida, baseada em aspectos sociais, econômicos e ambientais. As ações em andamento, baseiam-se em estudos que defendem que um sistema de espaços públicos bem estruturado gera impacto positivo na saúde, no meio ambiente/ resiliência climática, na segurança, na inclusão de gênero, de crianças, de jovens e de idosos, no desenvolvimento e nas oportunidades sociais, econômicas e culturais.

Na frente de atuação de **“dados e evidências”** foram desenvolvidos estudos e pesquisas baseados em dados, com o monitoramento e avaliação das políticas públicas municipais e com a estruturação de dados para orientar a tomada de decisão da gestão. Neste pilar, importantes projetos foram lançados, como Big Data (plataforma de armazenamento e análise de dados para personalização de políticas públicas), Desigual Lab (laboratório de inovação com foco na redução de desigualdades), Escritório de Dados de Fortaleza, Atlas da Economia e Atlas do capital Humano, Fortaleza em Mapas (infraestrutura aberta de dados espaciais interoperáveis), Fortaleza em Bairros (plataforma e exposição de dados territoriais com linguagem simples e visual - pedagogia urbana), Acervo Digital de Fortaleza, Mapeamento de uso do mar (plataforma de cartografia colaborativa de apoio ao planejamento participativo da economia do mar) e Mapeamento de ocorrências de desastres hídricos (sistema de análise de eventos climáticos extremos para orientar investimentos mais assertivos - com impacto em mais pessoas e serviços). Os dados estruturados e ge-

orreferenciados associados a ferramentas analíticas contribuem para otimização de recursos públicos.

O pilar de “**governança**” tem como finalidade a promoção de uma gestão mais integrada, entre departamentos, diferentes níveis de governo e especialmente com a sociedade. Aqui, encontram-se: o Plano Integrado de Regularização Fundiária (PIRF), o Fórum das Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis), a Assembleia Cidadã, a Avaliação do Plano Plurianual, a Conferência das Cidades de Fortaleza, as campanhas do Outubro Urbano Fortaleza, as Oficinas de Cocriação de Projetos Urbanos, o Labvivo (laboratório móvel de desenvolvimento urbano e ambiental) e a Semana gLocal.

Ainda com foco no fortalecimento da governança, do planejamento integrado e do posicionamento estratégico das ações locais com impactos globais, Fortaleza lançou seu Relatório Voluntário Local, que indica como está Fortaleza frente aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) traçados pela Organização das Nações Unidas (ONU) já consolidados, e mais o 18º ODS sobre igualdade étnico-racial, em consolidação.

Na busca por transformações urbanas para uma cidade mais inclusiva e sustentável, o Ipplan está amadurecendo em metodologias de planejamento com ação, com foco no aprendizado no território, trabalhando a cidade como um laboratório. Com nomenclatura Microurbanismo Experimental, esta ação está pautada na própria base (tripé) do Ipplan, trabalhando com pequenas intervenções usando metodologias de co-criação e de pedagogia urbana, novas tecnologias e soluções baseadas na natureza (SBN) em busca de soluções estratégicas, ao tempo que são analisados microdados (urbanos, ambientais, sociais, econômicos, climáticos, de biodiversidade, etários e de gênero) antes, durante e após a intervenção, no local e em áreas de controle, para modelar

ontete

o que e como as intervenções devem ser escalonadas e multiplicadas em planos ampliados.

Esta metodologia em desenvolvimento, tem sido acompanhada pelo Ministério das Cidades e pela Cooperação Alemã (GIZ), sendo uma referência para outras cidades do Brasil e para a Política Nacional de Desenvolvimento Urbano. Outros parceiros como Universidade Federal do Ceará (UFC) e algumas cidades do C40 também têm apoiado e acompanhado este processo.

A pedagogia urbana é um processo de troca e aprendizado mútuo, entre gestão pública, academia e cidadãos. Promove a inter-relação do passado, presente e futuro e a interação entre ações locais e agendas globais, além de ser uma base para o engajamento e a participação popular e para a popularização de políticas urbanas e instrumentos de financiamento e gestão da valorização do solo.

Cidade com conexões

Movidos pela certeza de que em cooperação se avança mais e gera melhores resultados para Fortaleza, o Ipplan busca conectar Fortaleza com outras cidades, instituições e institutos de planejamento. O alcance destas trocas têm gerado mútuos benefícios, como: parcerias e conexões com universidades, cidades latinas e lusófonas, e instituições globais.

Neste processo, o Instituto se uniu a outros institutos de planejamento de todo o Brasil para a fundação da Rede Brasileira de Institutos de Planejamento (InREDE). Fortaleza assumiu o pri-

Amhoje amanhã

locais globais

meio mandato de presidência da Rede que tem a missão de desenvolver o planejamento das cidades de forma institucionalizada, inovadora e contínua, promovendo cidades mais resilientes, inclusivas e sustentáveis. A InREDE atua como uma voz ativa no diálogo com agentes nacionais e internacionais e em diferentes esferas de governo, apoiando a construção de políticas públicas

nacionais que absorvam a diversidade das cidades brasileiras em prol do planejamento estratégico e integrado.

Reconhecimentos

Dentre as conquistas da gestão, destacam-se: Adesão de Fortaleza à Rede Global de Cidades C40 (2024) tendo em vista o empenho na mitigação dos impactos das mudanças climáticas; e selo Ouro do Programa “What Works Cities” (2023), sobre o uso de dados e de evidências na ideação, no desenho, no desenvolvimento e na proposição de políticas públicas. O Instituto recebeu importantes prêmios com projetos voltados para as Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS), que contribuem para a Governança da Cidade, e de gestão interna (em aspectos de controle e transparência). Também foi reconhecido em outras quatro iniciativas voltadas ao desenvolvimento urbano sustentável, na perspectiva de microubanismo experimental e microvilas urbanas, e em boas práticas para políticas locais de gênero. Também foi selecionado pelo Ministério das Cidades para receber o Plano Municipal de Redução de Riscos.

Fórum Urbano Mundial

O Ipplan construiu uma trajetória sólida para que Fortaleza possa reinvestir na candidatura para sediar o Fórum Urbano Mundial (World Urban Forum - WUF), com participação ativa em mais de

WUF 14
campaign

B



FORTALEZA

BRAZIL | 2028

CONNECTING AND INSPIRING PEOPLE

duas dezenas de palestras e reuniões bilaterais nas duas últimas edições do WUF e na 2ª edição da Assembleia Geral do Onu-Habitat. Sedar um WUF é construir uma agenda sólida para o desenvolvimento sustentável.

A partir de uma campanha conduzida pelo Ippplan, Fortaleza foi uma das duas cidades recomendadas pelo Comitê de Seleção para sediar o World Urban Forum - WUF-13 em 2026. A campanha, considerada de alta qualidade, recebeu apoio formal de parceiros latinos, africanos e europeus, além do Ministério das Cidades.

Gestão e governança interna - Feito por pessoas

Um dos marcos do quadriênio foi o fortalecimento da gestão interna do Instituto. Nesse sentido, ações foram implementadas em todas as frentes para garantir as condições, estruturas



e recursos necessários para a atração e permanência de profissionais qualificados e engajados e o atingimento de metas estratégicas. Foi realizado e homologado o concurso público com 60 vagas multidisciplinares para o cargo de Analista de Planejamento e Inovação Urbana. Tendo em vista o desenvolvimento dos quadros do Ipplan, foram instalados os programas de “fortalecimento de lideranças” e “liderando para o desenvolvimento”.

Os setores jurídico e comunicação foram fortalecidos, ações de integração entre as equipes que formam o Instituto foram implementadas, como o “Dia i” e o “Café com Dados”. Estabeleceu-se ainda uma rotina de acompanhamento da gestão estratégica e operacional do Ipplan Fortaleza. Preparou-se um caminho para

fortalecer o Instituto na área de geodados e de acervo e registro do planejamento e transformação urbana de Fortaleza.

Promovendo o intercâmbio de experiências entre a academia e a gestão pública foi instalado o programa de residência e voluntariado, que recebeu pesquisadores nacionais e internacionais (como os da Johns Hopkins University/ Bloomberg Center for Public Innovation, Columbia University e Università degli Studi di Firenze).

O Plano e o Mapa estratégico do Instituto foram desenvolvidos, geridos e monitorados durante o período. A autarquia, que recebia anteriormente a nomenclatura de Iplanfor, incorporou a função de “pesquisa” em sua identidade institucional, e passou a se chamar Ipplan Fortaleza. O Instituto também mudou de sede, passando a pesquisar e planejar a cidade a partir de um parque urbano tombado no Centro, no Parque da Liberdade/ Cidade da Criança. Este novo endereço está associado a uma estratégia de conexão com a cidade e o cidadão, a partir do uso do espaço



público do centro como extensão do nosso processo de planejamento e realização de mostras e exposições que convidem o cidadão a conhecer e falar sobre Fortaleza e seu processo de transformação, como o exemplo da exposição 121 bairros de Fortaleza, com recorde de visitas no Centro Cultural do Banco do Nordeste. Houve ainda a ampliação de diálogo com a Cidade por meio do lançamento de plataformas digitais próprias.

Ainda no campo da gestão interna e governança, o Ipplan fez seu próprio sistema integrado de gestão, o “Sistema Gestor Ipplan”, que integra etapas de planejamento e monitoramento de iniciativas, indicadores e projetos em andamento no Instituto. Além disso, ele nasce como uma plataforma para facilitar e otimizar

os processos e as rotinas de trabalho dos colaboradores, por meio de módulos visualmente atrativos, simples e intuitivos que se adaptam à realidade de cada equipe. Outros sistemas aprimoram o desenvolvimento das atividades do Ipplan, como o “sistema de controle de equipamentos” e o Ipplan Forms, que permite realização de pesquisas primárias georreferenciadas e analíticas em temas diversos.

O Ipplan Fortaleza se consolidou como uma unidade sólida, com uma equipe engajada e comprometida com a melhoria da qualidade de vida na cidade, trabalhando com participação, inovação e metodologias baseadas em dados, conectando gestão pública sociedade civil e academia em um esforço coletivo de contribuir com uma Fortaleza mais inclusiva, equitativa, resiliente, sustentável e com oportunidades para todas as pessoas. Fortaleza entrou no mapa global de desenvolvimento urbano sustentável e é grata a cada colaborador, parceiro e cidadão que ajudam a construir este caminho de aprendizado cotidiano.

Desejo a você, uma ótima leitura!



o instituto

O Instituto de Pesquisa e Planejamento de Fortaleza (ipplan) foi criado pela Lei Municipal nº 106, de 18 de abril de 2012, publicada no D.O.M no mesmo dia, alterada pela Lei Municipal nº 137, de 08 de janeiro de 2013, e, mais recentemente, com alteração de nome e competências pela Lei Municipal nº 399, de 16 de maio de 2024.

A Prefeitura Municipal de Fortaleza vem fortalecendo o Ipplan, hub municipal que mobiliza, articula e conecta pessoas e ideias para transformar nossa cidade em um ambiente social cada vez mais justo, conectado e acessível. Com foco na equidade, no uso de dados e atenção às mudanças climáticas, o Instituto incentiva e promove ações adaptadas à realidade de cada contexto territo-

rial da cidade, de acordo com a priorização das necessidades locais apontadas pela população, colocando-se como um verdadeiro centro de estratégias contextuais.

Em janeiro de 2024, em comemoração aos seus 12 anos, o Instituto revisitou seu Mapa Estratégico, em evento com todos os colaboradores no Paço Municipal, no mês de janeiro. Como resultado desse processo participativo, um propósito transformador e ousado surgiu, em forma de compromisso que o Ipplan pactua com a cidade de Fortaleza e guiará, a partir de então, todos os seus projetos e serviços: *“Unir pesso-*

as, integrar dados e potencializar ideias para reduzir as desigualdades em Fortaleza e torná-la uma cidade melhor para todos!”. Foram revistos também:

- **Visão de Longo Prazo:** Ser motivo de orgulho para Fortaleza como um centro de geração e acesso ao conhecimento, articulador da visão de longo prazo da cidade e promotor de soluções inovadoras para o desenvolvimento urbano sustentável.
- **Missão Institucional:** Experimentar ideias, produzir conhecimento, planejar, monitorar e avaliar políticas públicas para provocar o debate sobre um novo modelo de desenvolvimento urbano sustentável para o século XXI, focado na equidade social, que se baseie em dados e proponha soluções inovadoras para

os problemas urbanos de Fortaleza.

- **Valores Compartilhados:** Cidade para as Pessoas (foco em resultados), Movidos pela Equidade (o que nos motiva), Protagonizar a Transformação (proatividade e liderança), Cooperar para Inovar (não fazemos nada sozinho) e Pensar Global e Agir Local (agir nos territórios transforma o mundo).

Para que essa missão se aproxime cada vez mais da realidade dos moradores de Fortaleza, o Ipplan executa iniciativas e projetos alinhados às suas atribuições e competências, definidas em legislações vigentes, e explicitadas a seguir:

1. coordenar a elaboração, revisão e atualização de planos estratégicos e planos diretores participativos de desenvolvimento de Fortaleza;
2. promover a integração entre os instrumentos de planejamento municipal e suas atualizações, a seguir elencados: Planos Estratégicos de curto, médio e longo prazos; Plano Diretor Participativo; Planos Setoriais; Agendas Regionais; Plano de Governo; Plano Plurianual (PPA); Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO); Lei Orçamentária Anual (LOA).
3. coordenar a elaboração de planos e regulamentação das Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis), e articular a elaboração dos planos e regulamentação das demais Zonas Especiais;

4. coordenar o processo de elaboração, atualização, monitoramento e avaliação de resultados da agenda estratégica de governo, em estreita articulação com os demais órgãos correlatos, a partir das diretrizes estratégicas de governo definidas pelo Chefe do Executivo Municipal;
5. implantar e gerir o Observatório da Governança de Fortaleza;
6. monitorar, avaliar e aprimorar o processo da Governança do Município de Fortaleza;
7. realizar estudos e pesquisas para aprofundar o conhecimento sobre a cidade de Fortaleza e sua integração com a região metropolitana, nas suas diversas dimensões;
8. produzir e difundir conhecimento para a melhoria da governança municipal;
9. avaliar de forma integrada os resultados estratégicos de governo e das políticas públicas municipais;
10. implantar e gerir a Sala Situacional da Governança da Prefeitura de Fortaleza;
11. implantar e gerir o Sistema de Informações Geográficas de Fortaleza;
12. coletar, pesquisar, analisar, sistematizar e divulgar informações sociais, econômicas, estatísticas, geográficas, cartográficas, infraestruturais, de mobilidade urbana, dentre outras informações relacionadas a Fortaleza;
13. implantar e gerir o acervo de informações em

meio físico e digital, relacionadas à cidade de Fortaleza, às iniciativas do Executivo Municipal ou às experiências inovadoras de outras localidades;

14. promover e realizar cursos, seminários, encontros, congressos, simpósios e pesquisas científicas, socioeconômicas e urbanísticas de interesse público, de forma a melhor qualificar os diversos atores envolvidos na governança municipal;

15. estudar, propor e fomentar iniciativas ou projetos inovadores relacionados: a) com temas transversais, de impacto e relevância social, econômico ou ambiental; b) com a promoção da ampliação da participação social no planejamento local e regional; c) com a aplicação da capacidade de investimentos públicos do

Executivo Municipal e/ou que fortaleçam a economia do Município;

16. contratar órgãos, entidades públicas ou privadas, profissionais brasileiros ou estrangeiros em situação regular e em caráter temporário, para a realização de estudos e serviços técnicos, na forma da legislação pertinente, ou por nomeação em cargo de natureza comissionada;

17. prestar consultoria técnica a outros órgãos e entidades da administração pública, bem como fornecer informações à sociedade;

18. promover convênios com entidades técnicas,

- entidades de estudos e pesquisa, observatórios ou entidades de ensino superior, visando à consecução de seus objetivos e aperfeiçoamento de técnicos de níveis médio e superior;
19. promover estágios para estudantes de nível superior ou de nível técnico compatíveis com suas atividades;
 20. implantar e gerir o Laboratório de Avaliação Experimental de Políticas Públicas para Redução das Desigualdades (Desigual Lab);
 21. associar-se ou atuar conjuntamente, conforme a legislação aplicável, com institutos de planejamento, Municípios, Estados ou União, bem como com seus órgãos ou entidades, além de outros parceiros nacionais ou internacionais, para concretizar objetivos institucionais, interesses comuns de cooperação interinstitucional, pactuação de agendas para

o desenvolvimento urbano sustentável e troca de conhecimentos, tecnologias, metodologias, bases de dados e outros, em nível local, regional, nacional e internacional.

Em 2024,, o Ipplan recebeu uma nova casa, e passou a funcionar no Parque da Liberdade, s/n, no Centro. Ao longo dos 10 anos anteriores, a sede física do então Iplanfor funcionou em um prédio alugado, denominado Anexo, na Rua 25 de Março, número 268, também no Centro. O edifício foi devolvido ao dono particular em se-

Estrutura Organizacional

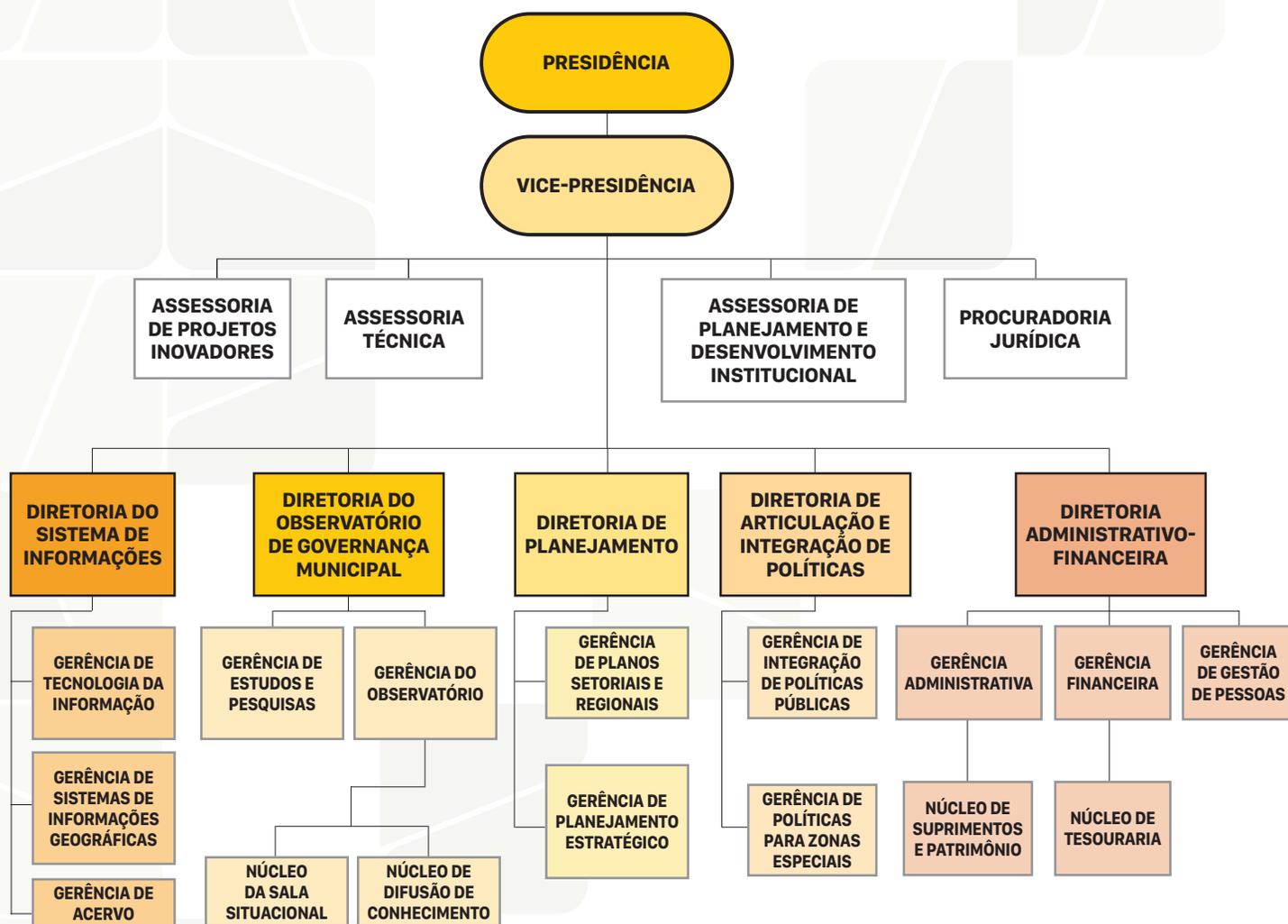
tembro de 2024.

A estrutura organizacional do Ipplan foi atualizada por meio do Decreto Municipal nº 16.066, de 24 de julho de 2024, publicado no D.O.M em 26 de julho de 2024, e seu regulamento, que carece de revisão, definido no Decreto Municipal nº 15.142, de 11 de outubro de 2021, publicado no D.O.M em 27 de outubro de 2021. A organização atual do Instituto segue a estrutura abaixo:

- **Direção Superior:**
 - Presidência (PRESI)
 - Vice-presidência (VP)
- **Órgãos de Assessoramento:**
 - Assessoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (ASPLAN)
 - Assessoria de Projetos Inovadores (ASPROJ)
 - Assessoria Técnica (ASTECH)
 - Procuradoria Jurídica (PROJUR)
- **Órgãos de Execução Programática:**
 - Diretoria de Planejamento (DIPLA)
 - Diretoria de Articulação e Integração de Políticas (DIART)
 - Diretoria do Observatório de Governança Municipal (DIOBS)
 - Diretoria do Sistema de Informações (DISIN)
- **Órgão de Execução Instrumental:**

Diretoria Administrativo-Financeira (DIAFI)

O detalhamento das subdivisões de gerências e núcleos consta na representação visual abaixo. Cabe destacar que o Decreto Municipal nº 15.922/2024 instituiu o laboratório de avaliação experimental de políticas públicas para redução das desigualdades (desigual lab), atualmente vinculado à vice-presidência do Ipplan.



A força de trabalho do Instituto de Pesquisa e Planejamento de Fortaleza é composta por profissionais qualificados, entre servidores efetivos, próprios e à disposição, comissionados e outros. Em 2023, houve a criação da carreira de Analista de Planejamento e Inovação Urbana, por meio da Lei Complementar nº 360/2023, no quadro de pessoal do Instituto. No ano seguinte, foi lançado o edital de concurso público para provimento de 60 vagas para o novo cargo criado. Espera-se que a homologação do certame ocorra em 2025.

Governança e Controle

O Ipplan possui um modelo de governança integrado e articulado, com instâncias internas responsáveis pelo controle e monitoramento do desempenho da gestão, zelando pela correta aplicação dos recursos públicos e integridade nas ações de seus agentes públicos e prestadores de serviços, de modo a fortalecer suas capacidades institucionais e promover resultados aderentes aos seus objetivos estratégicos. Atualmente, as instâncias de governança e controle são:

- **Unidade Setorial de Controle Interno:** função exercida pela Assessoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional, conforme designado pela Portaria nº 006/2022, com alterações.
- **Ouvidoria Setorial:** função exercida pela Assessoria Técnica, conforme designado pela Portaria nº 006/2022, com alterações.
- **Correição Interna:** função exercida pela Diretoria Administrativo-Financeira, conforme designado pela Portaria nº 042/2022.
 - **Transparência Ativa e Passiva:** função exercida pela Assessoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional, conforme Decreto Municipal nº 15.142/2021.
 - **Encarregado de Dados (LGPD):** função exercida pela Procuradoria Jurídica e Diretoria do Sistema de Informações, conforme designado pela Portaria nº 016/2021, com alterações.
 - **Comissão de Documentos Sigilosos:** função exercida pela Comissão de Apoio para a Classificação de Documentos Sigilosos, instituída pela Portaria nº 040/2022, com alterações, cuja presidência é de responsabilidade da Asplan.
 - **Programa de Integridade e Compliance:** função exercida pelo Comitê Interno de Integridade e *Compliance*, instituído pela Portaria nº 022/2022, com alterações, cuja secretaria executiva é de responsabilidade da Asplan.

- **Prevenção e Combate ao Assédio Moral:** função exercida pela Comissão Setorial de Prevenção e Combate ao Assédio Moral, instituída pela Portaria nº 004/2022, com alterações, com membros paritários entre representantes da gestão e dos servidores.





cidade com
planejamento

Neste tópico é abordado como **o Ipplan lidera a reflexão sobre o futuro de Fortaleza e conduz o planejamento estratégico, com a capacidade de conciliar os diversos interesses e desafios da cidade.** A busca por um planejamento eficiente busca garantir que a cidade se torne um lugar **mais justo, acessível e humanizado** para todos os seus habitantes, por meio de ações colaborativas e bem estruturadas. Para isso, o Instituto atua de maneira integrada, com diversas frentes que englobam o desenvolvimento urbano, a sustentabilidade e o fortalecimento das políticas públicas municipais.

Durante a gestão (21-24), o Ipplan participou ativamente de diversos processos estratégicos, como a revisão do Plano Diretor Participativo Sustentável de Fortaleza (PDPS), o qual envolveu a participação da sociedade nos mais variados territórios.

Além disso, o Instituto começou a revisão do plano de médio e longo prazo da cidade, o “Fortaleza 2024”. O Instituto também contribuiu para a elaboração de planos setoriais em áreas essenciais, como segurança cidadã, saúde, políticas sobre drogas e atendimento à população em situação de rua.

A autarquia também busca continuamente melhorar suas ferramentas de planejamento, integrar a sociedade ao processo e promover a transparência nas decisões tomadas. Com bagagem nos aprendizados do passado e as trocas constantes com Institutos de Planejamento de todo o país e outras cidades do mundo, o Instituto aprende e se reinventa no presente, atento às necessidades da população e aos desafios impostos, e **prepara Fortaleza para o futuro.**

período	2023 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Plataforma de Desenvolvimento de Longo Prazo - Plano Fortaleza 2040

Em 2023, o Ipplan anunciou a perspectiva de revisão do Fortaleza 2040, em uma iniciativa que pretende atualizar as ações a serem implementadas, oito anos após seu lançamento. Desde então, foram realizadas diversas reuniões técnicas da etapa preparatória, para que o processo de revisão possa ser aberto, colaborativo e inovador. Em outubro do mesmo ano, houve a publicação da Portaria nº 60, que institui formalmente o Grupo de Trabalho para Desenvolvimento das Atividades no âmbito da Revisão do Plano.

período	2022 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 2
ods	ODS 10

POPRUA

Plano Municipal Intersectorial de Atendimento à População em Situação de Rua de Fortaleza. O Ipplan faz parte do Grupo de Trabalho para População em Situação de Rua, instância intersectorial na qual são discutidas ações emergenciais, de curto prazo, e as do Plano Municipal, de médio a longo prazo. O Ipplan apoiou a SDHDS na elaboração do Plano de Trabalho para População em Situação de Rua; na integração deste com os demais planos e instrumentos de planejamento, notadamente o Fortaleza 2040; na proposta técnico-metodológica de elaboração do Plano; e na participação no Seminário POPRUA 2022.

período 2022 | 2022
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 3

Plano Setorial da Saúde no Fortaleza 2040

Com o intuito de rever as ações pactuadas e avaliar os objetivos estratégicos definidos no âmbito do Plano Setorial da Saúde, um dos trinta e três planos da Plataforma Fortaleza 2040, em razão dos novos desafios apresentados no pós-pandemia de Covid-19, a Secretaria Municipal de Saúde, com o apoio do Ipplan, iniciou o processo de revisão do Plano Setorial, alinhando-o com as novas diretrizes do Ministério da Saúde.

período 2022 | 2022
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 17



Lei da Gestão para Resultados de Fortaleza

Em 2022, a Sepog e o Ipplan deram início às discussões técnicas para a proposição de minuta de projeto de lei que instituisse, formalmente, a Gestão para Resultados como o novo modelo de gestão da Prefeitura de Fortaleza. Em dezembro do mesmo ano, o Poder Executivo Municipal enviou a proposta à Câmara Municipal, que foi apreciada e aprovada pelos vereadores em março de 2023, tornando-se a lei nº 11.349/2023.

período 2021 | 2022
eixo 2040 Eixo 3
ods ODS 11

Plano Estratégico da Secretaria da Cultura

Em 2021, a Secretaria Municipal da Cultura publicou seu Plano Estratégico, elaborado com o apoio técnico do Ipplan. Entre os meses de outubro e novembro, os servidores do órgão participaram de oficinas realizadas para a definição da missão, visão e valores, objetivos, indicadores e ações estratégicas.

período 2021 | 2022
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16; ODS 17



Acordo de Metas e Resultados

O Ipplan participou das oficinas e reuniões técnicas promovidas pela Sepog para definir o modelo, a metodologia e as ferramentas para a implantação do Acordo de Resultados na Prefeitura de Fortaleza. E, para promover o intercâmbio de conhecimento entre a Prefeitura e o Governo do Estado do Ceará – cujo modelo da Seplag de Acordo de Resultados foi a referência utilizada –, o Ipplan propôs uma minuta de Acordo de Cooperação Técnica.

período 2019 | Contínuo
eixo 2040 Todos os Eixos
ods ODS 1; ODS 8; ODS 10, ODS 11, ODS 13



Plano Diretor Participativo Sustentável de Fortaleza

O Ipplan faz parte do Núcleo Gestor de Revisão do Plano Diretor Participativo de Fortaleza, instituído pela lei municipal nº 10.922/2019 e previsto no Estatuto da Cidade, e coordenado pela Secretaria Municipal de Governo. Entre 2022 e 2024, o time técnico do Instituto compareceu em reuniões e encontros dos Grupos Técnicos, das Comissões Temáticas e nas rodadas participativas, em todos os 39 territórios da cidade. Além disso, o Ipplan foi o responsável pela criação do “Mapa Colaborativo do PDPFOR”, plataforma virtual que permite a participação da sociedade no processo de revisão, e que contou com quase 300 contribuições e de coordenar as discussões sobre a Revisão das Poligonais de Zonas Especiais de Interesse Social dos tipos 1 e 2.

período	2019 2023
eixo 2040	Eixo 1; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5
ods	ODS 10; ODS 11

PDUIS

O Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado, Inclusivo e Sustentável da Região Metropolitana de Fortaleza é fruto de um acordo entre Governo do Ceará e a Prefeitura de Fortaleza, O Ipplan foi escolhido como a entidade coordenadora do processo de elaboração do primeiro plano urbanístico que integra a Região Metropolitana de Fortaleza. Em junho de 2022, foi assinado o Convênio nº76/Cidades/2022 entre o Ipplan e a Secretaria das Cidades do Ceará, com o objetivo de ratificar essa cooperação. A partir de então, ocorreram diversas reuniões técnicas entre os órgãos para a definição de metodologia e Plano de Trabalho. Em comum acordo entre as partes, houve a decisão de postergar a execução do projeto, que deverá ser retomado após a conclusão da revisão da Plataforma Fortaleza 2040.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Planos Integrados de Regularização Fundiária

São os produtos finais e compatibilizados resultantes dos processos participativos de planejamento de ações nas Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis).

O Ipplan entregou o Pirf da Zeis Dionísio Torres, validado pelos moradores em agosto de 2021, e já disponível para a comunidade e a sociedade em geral.

O Instituto acompanhou ainda a aprovação dos Projetos de Lei Complementar (PLCs) dos Pirfs de dez Zeis prioritárias na Comissão Especial do Plano Diretor, etapa de normatização especial que consiste na determinação de parâmetros construtivos e de parcelamento específicos para cada Zeis Prioritária, ocorrida na Câmara dos Vereadores entre novembro e dezembro de 2024.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 3; ODS 10

Plano Municipal da Infância e Adolescência

O Ipplan compõe o Grupo Técnico que auxilia o Comitê Intersetorial responsável pela elaboração do PMIA. O Plano é uma iniciativa no âmbito da política municipal dos direitos da criança e do adolescente, com objetivo de mapear e analisar as necessidades e vulnerabilidades das crianças e dos adolescentes de Fortaleza e traçar projetos e metas que almejam o desenvolvimento saudável e integral deste público.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 16

Plano Municipal de Políticas Sobre Drogas

Ao final de 2021, a Coordenadoria Especial de Política Sobre Drogas (CPDrogas) acionou o Ipplan solicitando apoio técnico-metodológico para a elaboração do primeiro Plano Municipal de Política Sobre Drogas de Fortaleza, que foi prontamente atendido. Dentre as ações e produtos realizados até aqui, destacam-se: a criação do Comitê Estratégico e do Grupo Técnico de Elaboração do Plano, por meio do decreto nº 15.355/2022; a pactuação do Plano de Trabalho de Elaboração do Plano Municipal, entre dez secretarias municipais; e oficinas técnicas para a consolidação de diagnóstico a respeito de diversas políticas setoriais, na perspectiva da Política Sobre Drogas.

período	2019 Em execução
eixo 2040	Eixo 2
ods	ODS 1; ODS 10; ODS 16

Plano Municipal de Segurança Cidadã

Também em 2021, a secretaria municipal da Segurança Cidadã acionou o Ipplan solicitando apoio técnico-metodológico para a elaboração do Plano Municipal de Segurança Cidadã, que foi prontamente atendido. Dentre as ações e produtos realizados a partir de 2021, destacam-se: workshops de Nivelamento dos Fundamentos da Política de Segurança Cidadã e de Tecnologia e Inovação aplicadas à Segurança Cidadã; proposta estrutural e metodológica; e início da redação dos capítulos do Plano.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10

Política de Acolhimento de Crianças em Situação de Vulnerabilidade e Risco

O Ipplan prestou apoio à Fundação da Criança e da Família Cidadã (Funci) em duas frentes de trabalho, uma mais imediata e outra de médio prazo. Para a primeira, foi elaborado o Plano de Ação para a Garantia de Direitos de Crianças e Adolescentes em Situação de Vulnerabilidade e/ou Risco Social, com visão de futuro, objetivos e indicadores, metas e ações divididas em quatro dimensões. Para a segunda frente de trabalho, o Ipplan apoiou a Funci na adesão do Município ao programa “Prefeito Amigo da Criança”, da Fundação Abrinq.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 5
ods ODS 12

Plano Estratégico da Central de Licitações de Fortaleza - CLFor

O Ipplan conduziu o processo de elaboração do Plano Estratégico da Central de Licitações de Fortaleza, com a proposta estrutural e metodológica, além de ministrar oficinas e consolidar o resultado, na forma de missão, visão e valores, objetivos, indicadores e ações estratégicas, em um documento final. Ao término de 2022, a minuta do Plano foi entregue à gestão da CLFor, que está revisando o material elaborado.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 16

Plano Estratégico da Central de Videomonitoramento

O Ipplan fez parte do grupo de trabalho intersetorial de elaboração do Plano Estratégico da Central de Gestão Integrada de Videomonitoramento de Fortaleza, coordenado pela Sepog. Ao longo de três oficinas, foram definidos a missão, a visão e o propósito, além dos pilares e do mapa estratégicos da nova Central, alinhados ao Plano Fortaleza 2040. O plano foi concluído e executado.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10

Plano Estratégico da SDHDS

O Ipplan orientou e apoiou tecnicamente o processo de construção do plano estratégico da Secretaria dos Direitos Humanos e Desenvolvimento Social. A participação consistiu em ministrar oficinas e consolidar o resultado, na forma de missão, visão e valores, objetivos, indicadores e ações estratégicas, em um documento final.



cidade com
governança

O Ipplan busca articular poder público, sociedade, iniciativa privada e academia em torno de uma plataforma de governança compartilhada para a gestão do desenvolvimento urbano de Fortaleza. A principal estratégia desse eixo é garantir a execução de políticas públicas de maneira participativa, integrada e intersetorial.

A implementação da Plataforma Fortaleza 2040, coordenada pelo Ipplan, tem sido um marco importante, com encontros anuais das Câmaras Setoriais e avanços significativos nas ações previstas. Em paralelo, o lançamento do Relatório Voluntário Local dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) reforça o compromisso da cidade com as metas da Agenda 2030 da ONU.

A governança em Fortaleza também é consolidada por meio de iniciativas intersetoriais e de participação popular. O Programa Integrado de Prevenção e Redução da Violência (Previo), lançado em parceria com o Governo do Ceará e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), busca a prevenção e a redução da violência, com o Ipplan na articulação. Além disso, o Fórum Permanente das Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis) e os Conselhos Gestores das Zeis promovem a articulação entre o poder público e a sociedade civil, de forma a permitir que moradores e representantes da comunidade influenciem diretamente nas decisões sobre essas Zonas.

Além dessas ações, o Ipplan acompanha os Planos Integrados de Regularização Fundiária (Pirf), de forma a garantir que as iniciativas sejam implementadas de maneira eficaz. A participação em audiências públicas e a criação de grupos de trabalhos são exemplos da busca pela integração das políticas públicas, que dialogam com diversas secretarias e organizações.

período	Contínuo
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17



Plataforma Fortaleza 2040

O Ipplan é a entidade municipal coordenadora da Plataforma Fortaleza 2040. No primeiro biênio, foram realizados os encontros anuais das Câmaras Setoriais – ao todo são 15 colegiados responsáveis pelo acompanhamento das ações pactuadas no F2040. Em 2021, o encontro se deu na modalidade virtual, em razão das consequências da pandemia de Covid-19. Já em 2022 o evento voltou a ser presencial, na Praia do Futuro, e com algumas novidades: reconhecimento às mulheres coordenadoras das Câmaras; premiação para as Câmaras com melhores resultados em 2021; dinâmica de diagnóstico e criação de Plano de Ação para a melhoria do funcionamento das Câmaras. Ao fim de 2024, quase 16% das ações previstas estavam concluídas e pouco mais de 51% já estavam em andamento.

período	Contínuo
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17



Implementação das Agendas Territoriais

O Fórum Territorial é a instância aberta de participação dos moradores de cada um dos 39 territórios de Fortaleza. Estes, por sua vez, compreendem um conjunto de bairros ligados por aspectos históricos, sociais, culturais e econômicos. Atualmente, cada território possui uma Agenda Territorial, que prioriza a execução de ações do Fortaleza 2040 nos bairros de sua abrangência. Embora não tenha havido a etapa de revisão, o Ipplan acompanha sistematicamente a situação das Agendas atuais.

período 2022 | Em execução

eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6

ods ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Relatório Voluntário Local dos ODSs

O Ipplan lançou em 2024, o Relatório Voluntário Local (RVL) de Fortaleza, instrumento de monitoramento da execução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, definidos pela ONU. A sua realização reafirma o compromisso da cidade com as metas da Agenda 2030.

período 2022 | Em execução
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 16



Programa Integrado de Prevenção e Redução da Violência - Previo

O Previo é uma parceria entre o Governo do Ceará e o BID para a implementação de projetos de prevenção e redução da violência nos dez maiores municípios cearenses, incluindo Fortaleza. Pelo Acordo de Cooperação firmado entre a Prefeitura de Fortaleza e Governo do Estado, o Ipplan passou a ser o articulador e mobilizador institucional do programa na capital. Em 2023, o Ipplan entregou ao Comitê Deliberativo do Previo um diagnóstico sobre a situação atualizada da violência nos cinco territórios prioritários. As últimas demandas, no ano de 2024, tratam da realização de análises conjuntas das informações fornecidas pelas secretarias envolvidas (SMS, SME, Sejuv, Sesecc, GMF e SDHDS), com o objetivo de oferecer subsídios para a elaboração do levantamento das Políticas Públicas Municipais de prevenção à violência, uma das atividades previstas no elenco de ações desenvolvidas pelo PReVio.

período 2020 | Contínuo

eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6

ods ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17



Plataforma dos Fóruns Territoriais

É um site vinculado ao portal Fortaleza 2040. Um espaço de articulação permanente entre o poder público e as comunidades dos 39 territórios. A Plataforma disponibiliza a legislação vigente dos Fóruns, bem como mapas interativos, informações socioeconômicas dos bairros e territórios. As ações previstas nas Agendas Territoriais também são alimentadas nesta plataforma. Ao todo, 18.284 acessos foram contabilizados de 2021 a 2024.

período 2021 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10



Fórum Permanente das Zeis de Fortaleza

O Fórum Permanente das Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis) é um espaço institucional de articulação e integração entre Poder Público e representantes da sociedade civil, entre moradores de Zeis, organizações, movimentos populares e grupos acadêmicos e científicos de atuação extensionista em prol das demandas da sociedade civil. Nasce de um desenho proposto participativamente pelo Comitê Técnico Intersetorial e Comunitário das Zeis. Tem como finalidade principal ampliar os espaços de participação social qualificada nas temáticas relacionadas ao espaço urbano, bem como aprofundar as discussões sobre Zeis e assentamentos precários no espaço definido por relações de desigualdade na cidade. Desde sua criação, há um calendário anual que prevê a realização dos encontros, organizados pelo Ipplan. Entre 2021 e 2024 ocorreram nove encontros, sendo três por ano. Em 2024, as três reuniões do Fórum somaram mais de 200 participantes.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Priorização e Regulamentação de Novas Zeis

Em julho de 2024, por meio de um processo de escuta ampliada ocorrida em reunião do Fórum Permanente das Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis), foram apresentadas as propostas de novas Zeis a serem incorporadas na revisão do Plano Diretor de Fortaleza. Em continuidade a esse processo, foi desenvolvida uma metodologia para subsidiar a priorização das Zeis de tipo 1 e 2 do Plano Diretor de Fortaleza vigente (lei nº 62, de 2 de fevereiro de 2009) para futuras regulamentações e intervenções no âmbito da administração municipal. Tal estudo buscou elaborar critérios de priorização para regulamentação com o objetivo de elaboração de novos Pirfs, tomando por base três grandes matrizes de dados: populacionais, Infraestrutura Urbana e Investimentos Públicos.

período 2018 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Conselhos Gestores de Zeis Prioritárias

Após reuniões junto à presidência do Instituto, ocorridas em maio de 2021, houve a retomada do funcionamento dos Conselhos Gestores das Zeis, diante do novo contexto de redução e liberação de circulação de pessoas após a fase aguda da pandemia de Covid-19. Os Conselhos são instâncias consultivas e deliberativas que atuam no planejamento, elaboração, acompanhamento e execução das ações dos Pirfs. Entre 2021 e 2023, mais de 70 reuniões foram realizadas. Em 2024 foram 30, nas Zeis Pirambu, Moura Brasil, Poço da Draga, Cais do Porto, Serviluz, Praia do Futuro, Lagamar, Dionísio Torres, Pici e Bom Jardim).

período 2022 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Eleições de Conselhos Gestores das Zeis

Foram realizadas eleições para eleger representantes da comunidade – moradores e entidade social – nos Conselhos Gestores das Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis), tanto em 2022 quanto em 2023. A de 2022 foi a Zeis Cais do Porto, ocorrida na sede do Sindicato dos Pescadores, localizado dentro do bairro. Em outubro de 2023, ocorrem as eleições gerais nas Zeis Serviluz, Pirambu, Moura Brasil, Poço da Draga, Lagamar, Praia do Futuro, Dionísio Torres, Pici e Bom Jardim. Ao todo, em um único domingo e simultaneamente, 1.841 pessoas votaram em seus representantes, por meio de urnas eletrônicas cedidas em parceria com o Tribunal Regional Eleitoral do Ceará (TCE-CE). O Ipplan divulgou o resultado homologado no site das Zeis.

período	2024 2024
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 2
ods	ODS 1; ODS 10; ODS 11

Perfil Socioeconômico dos Conselheiros Eleitos

Ao longo de 2024, o Ipplan aplicou uma pesquisa com o objetivo de consolidar informações sobre o perfil socioeconômico dos conselheiros titulares eleitos das Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis). O questionário, com cerca de 30 perguntas, ouviu 57 conselheiros no processo eleitoral de 2023, atingindo um total de 98% do recorte idealizado. Entre os principais resultados, destacam-se: Análise demográfica (idade, raça, escolaridade e renda), Análise domiciliar (quantidade de famílias e material de construção das residências), Análise de atuação comunitária (participação em outros movimentos sociais), e Análise da avaliação dos Conselhos Gestores das Zeis.

período 2022 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Posse de Conselho Gestor de Zeis

O evento de posse dos conselheiros ocorre sempre que há eleições. Em 2023, houve a posse daqueles eleitos para a Zeis Cais do Porto e aconteceu na Escola de Gastronomia Social Ivens Dias Branco. Já em 2024, a posse dos conselheiros das Zeis prioritárias eleitos no pleito de outubro de 2023, ocorreu no mês de março, no auditório do Teatro São José. Os Conselhos empossados têm a função de administrar o território e apoiar nas diferentes fases de envolvimento, elaboração, planejamento e execução do Pirf, o Plano Integrado de Regularização Fundiária (Pirf), da Zona Especial.

período	2022 Contínuo
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 2
ods	ODS 1; ODS 10; ODS 11

Curso de Capacitação em Zeis

Entre 2022 e 2024, o Ipplan promoveu capacitações sobre as Zeis tanto para servidores quanto para cidadãos. No segundo semestre de 2022, ocorreu a formação para conselheiros e conselheiras recém eleitos para o Conselho Gestor da Zeis Cais do Porto, com o propósito de nivelar o conhecimento sobre a temática. Já em 2023, o público foi os servidores públicos municipais de diversos órgãos, que foram sensibilizados sobre a legislação e os marcos legais da política de habitação social que interage com as políticas setoriais. Por fim, em 2024, o curso foi realizado em fevereiro, e contou com a participação dos conselheiros eleitos no ano anterior e técnicos da Prefeitura.

período 2019 | contínuo
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Plataforma Virtual das Zonas Especiais

O desafio de recriar o site das ZEs tinha como objetivo comunicar melhor à sociedade fortelezense e dar transparência sobre os avanços na regulamentação destes espaços instituídos pelo Plano Diretor. Coordenado pelo Ipplan, as ações de reformulação do site ocorreram em 2022 e incluíram: design mais responsivo para diversos dispositivos; novo menu; nova hierarquia das informações; descrição do staff; e painel gráfico de monitoramento das ações contempladas nos Pirfs existentes.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Projeto Experimental “Fortaleza em Zeis”

Tendo como base a plataforma criada pelo Ipplan “Fortaleza em 121 Bairros”, essa iniciativa reúne, inicialmente, um total de 10 mapas de bolso, com dados e curiosidades sobre as seguintes Zeis prioritárias da capital: Pirambu, Moura Brasil, Poço da Draga, Cais do Porto, Serviluz, Praia do Futuro, Pici, Bom Jardim, Lagamar e Dionísio Torres. O projeto busca aproximar as pessoas de seus territórios por meio de informações confiáveis, histórias e curiosidades de cada localidade, com especial foco na cartografia, tendo a premissa de que “mapa empodera”: quem compreende a cartografia e entende seu território possui mais conhecimento e, conseqüentemente, mais poder de decisão.

período 2021 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Acompanhamento dos Pirfs

A partir de 2021, o Ipplan avançou no aprimoramento das etapas de acompanhamento e monitoramento das ações constantes nos Pirfs. Além da retomada das reuniões dos Conselhos Gestores das Zeis Prioritárias, espaços de participação e controle social sobre a implementação dessas ações, a criação do painel de ações na plataforma das Zeis deu maior visibilidade às iniciativas pactuadas. Atualmente, o painel acompanha a situação de 899 ações, divididas em quatro frentes: urbanística; regularização fundiária; geração de trabalho e renda; e participação social. Em 2024, o Ipplan elaborou 10 estudos e pareceres técnicos relacionados à implementação de projetos e ações previstos nos territórios que são Zeis, demandados, dentre outras instituições, pelo MPE-CE, Antaq e órgãos do governo municipal e estadual.

período	2019 Contínuo
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 10; ODS 11

Participação em Audiências Públicas

O Ipplan esteve presente em quase uma dezena de audiências organizadas por diferentes órgãos públicos para tratar sobre questões relativas às políticas urbana e habitacional em Fortaleza. Em articulação com demais secretarias municipais, a representação do Ipplan nestes espaços teve como objetivo, sobretudo, prestar esclarecimentos a respeito dos planos existentes para as populações que moram em assentamentos precários.

período	2021 Contínuo
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Articulação e Integração de Políticas Intersetoriais nos Territórios

O Ipplan estabeleceu parcerias e aprofundou diálogos com o objetivo de aproximar os órgãos públicos em torno das demandas existentes e pactuadas em agendas territoriais, como as dos próprios Pirfs, bem como para prestar contas a respeito das ações realizadas pela Prefeitura nesses territórios priorizados. Desta forma, pode-se destacar as reuniões e iniciativas realizadas com as secretarias municipais de Educação, Infraestrutura, Desenvolvimento Habitacional, Econômico e Social, entre outras. No ambiente externo, órgãos como secretarias estaduais do Governo do Ceará, Tribunal Regional Eleitoral do Ceará e outros também estiveram presentes em iniciativas intersetoriais.

período 2022 | 2023
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 4; ODS 10



Carta de Recomendação da Assembleia Cidadã

O projeto Assembleia Cidadã de Fortaleza foi realizado em parceria com a Rede de Conhecimento Social e o coletivo Delibera Brasil, financiado pela UNDEF (União das Nações Unidas para a Democracia). O projeto tem como objetivo promover experiências de deliberação entre cidadãos comuns. Em Fortaleza, houve duas experiências, uma em 2019, sobre a política de resíduos sólidos, e a outra em 2023, sobre a universalização da política de tempo integral no ensino fundamental. As discussões resultaram com a entrega da Carta de Recomendação para o Prefeito, com diversas ações propostas.

The background consists of a repeating pattern of orange squares. Each square contains a geometric design of thin, darker orange lines that form a grid of smaller, irregular shapes, creating a textured, mosaic-like effect.

cidade com
conhecimento

Este eixo estratégico aborda a **integração de dados, o monitoramento e avaliação de políticas públicas, e a produção de conhecimento sobre Fortaleza para fortalecer a tomada de decisão baseada em evidências**. A Cidade com Conhecimento cria um ambiente de transparência e acessibilidade de informações; permite que gestores públicos, cidadãos e outros interessados possam ter acesso a dados atualizados e de fácil compreensão; o que possibilita maior eficiência das políticas públicas, bem como uma análise crítica.

Entre as principais atividades listadas neste eixo estão a produção de “Atlas”, como o Atlas do Capital Humano, que mapeia dados sobre a educação, e o Atlas Econômico, que cruza informações econômicas com dados do setor educacional. Outro destaque é o Atlas dos Espaços Públicos, que monitora áreas verdes e espaços de lazer, ao mesmo tempo em que promove a participação cidadã no planejamento urbano.

O Ipplan também implementa plataformas de dados como o Big Data Fortaleza, Armazém de Dados, Observatório em Dados, Fortaleza em Mapas e o Sistema de Monitoramento de Eventos Adversos (em desenvolvimento). Projetos como a Plataforma Fortaleza em 121 Bairros, o Mapa Colaborativo do Plano Diretor e da Economia do Mar também refletem a busca por uma cidade mais inclusiva e participativa, em que os cidadãos possam contribuir ativamente para o desenvolvimento da cidade.

A capacitação de servidores públicos em avaliação de políticas públicas e análise de dados é outro ponto essencial, e garante que as decisões sejam baseadas em conhecimentos robustos e que as políticas implementadas tragam resultados efetivos para a população.

período 2022 | Em execução
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 4
ods ODS 1; ODS 8; ODS 10



Atlas do Capital Humano

O Atlas do Capital Humano configura-se como uma coleção e disponibilização interativa de dados, de fácil visualização, que traz um recorte da situação da educação básica e superior em Fortaleza. Está disponível em quatro formatos: relatório, sumário executivo, página web e painel de indicadores. Foi lançado em evento ocorrido no auditório da FIEC, em março de 2022.

período 2022 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 3
ods ODS 1; ODS 8; ODS 9; ODS 10



Atlas do Capital Econômico

Ainda no âmbito da série “Atlas”, o Ipplan elaborou a primeira versão do Atlas da Economia, que permite o cruzamento de dados econômicos com os dados compilados no Atlas do Capital Humano, resultando em um panorama das variáveis que impactam a oferta e a demanda de profissionais. Foram entregues dois produtos: (i) relatório técnico, com uma análise descritiva dos principais indicadores econômicos do município; e (ii) painel de indicadores para auxiliar na compreensão do panorama econômico do município e na elaboração de políticas públicas.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 4
ods ODS 11



Atlas dos Espaços Públicos

O projeto inclui a criação de um portal cartográfico e uma plataforma de monitoramento onde os cidadãos podem acessar informações sobre as áreas verdes e espaços de lazer de Fortaleza. Em 2023, o Ipplan iniciou um estudo para medir o grau de acesso urbano aos espaços e equipamentos públicos. A plataforma permite que os gestores públicos tomem decisões informadas e baseadas em evidências para melhorar a oferta de espaços públicos, ao mesmo tempo que promove a participação da comunidade no planejamento urbano.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11



Estudos sobre Aglomerados Subnormais

Desde 2023, foram realizados alguns estudos confrontando os dados sobre assentamentos precários e favelas de Fortaleza (PLHIS 2012) e os de aglomerados subnormais levantados pelo IBGE. As pesquisas, realizadas pelo Ipplan e Habitafor em parceria com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e a Habitafor, mostraram diferenças de limites físicos e denominações de áreas. Foram georreferenciados dados de 590 assentamentos, resultando em 222 territórios com alguma inconformidade. Esses dados são fundamentais para o planejamento de melhorias de infraestrutura e políticas de regularização fundiária, contribuindo para a qualidade de vida das pessoas que vivem nessas áreas e garantir que as intervenções sejam adequadas às realidades locais.

período 2022 | 2023

eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6

ods ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10;
ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Série de Estudos Frente & Verso

O Ippplan elaborou a série de estudos “Frente e Verso”, que tem como objetivo difundir, periodicamente, resultados de pesquisas temáticas relacionados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), reafirmando o compromisso de Fortaleza em enfrentar os complexos desafios urbanos do século XXI. Foram elaborados: dois estudos relacionados ao ODS 4 - Educação de Qualidade; duas pesquisas sobre temas do ODS 3 - Saúde e Bem-estar; e duas no âmbito do ODS 6 - Água Potável e Saneamento.

período 2015 | 2022

eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6

ods ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10;
ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17



Cadernos do Observatório

É uma revista anual publicada pelo Ipplan desde 2015 que visa difundir conhecimentos sobre temáticas relacionadas à gestão de políticas públicas e à governança municipal, por meio de artigos produzidos por pesquisadores independentes, tanto do setor público quanto do privado. Em 2022, foi lançado o volume 9 do Caderno, com artigos relacionados ao tema “Planejamento Urbano: Por uma Cidade Compartilhada”.

período	2022 Contínuo
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Realização de Estudos e Pesquisas sobre Fortaleza

Trata-se da realização de estudos específicos sobre certos casos ou acontecimentos do município, solicitados sob demanda, e de pesquisas elaboradas com análises estatísticas que respondem a perguntas necessárias para a construção de políticas públicas. Dentre os estudos realizados ao longo do período se destacam: “Diagnóstico de Seis Áreas de Fortaleza Identificadas como de Alta Vulnerabilidade”, o “Rua José Avelino e seu entorno”, e o “Levantamento de Indicadores Socioeconômicos e Estudo da Evolução Urbana de Bairros de Fortaleza”.

período	2018 Contínuo
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17



Plano Plurianual

Em 2022, foi realizada a Avaliação do quadriênio de vigência do PPA 2018-2021, e, em 2024, a do primeiro biênio do PPA 2022-2025, com o objetivo de verificar a execução física e financeira das ações orçamentárias programadas e o atingimento das metas governamentais de médio prazo. A etapa de avaliação atende ao disposto nas leis municipais nº 10.645/2017 e nº 11.188/2021, e introduz uma análise qualitativa pautada na busca por resultados. Vale ressaltar que o Ipplan também apoiou o alinhamento do PPA 2022-2025 à plataforma de desenvolvimento de longo prazo, Fortaleza 2040.

período 2022 | Finalizado
eixo 2040 Eixo 2; Eixo 3
ods ODS 3; ODS 4

Benefícios e Retorno Socioeconômicos de Investimentos Públicos

O Ipplan, em parceria com o Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (Ipece), elaborou nota explicativa para fundamentar tecnicamente a alocação de investimentos e impacto ou eficiência e equidade com a finalidade de orientar agentes políticos na alocação das emendas parlamentares. Com o intuito de auxiliar o governo nessa perspectiva, o documento escrito conjuntamente pelo Ipece e Ipplan apresentou uma breve revisão da literatura científica que avalia o retorno dos investimentos públicos nos campos da educação e da saúde.

período 2022 | Finalizado
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 10

Estudo de Políticas de Igualdade Racial

O Ipplan, em parceria com a Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Desenvolvimento Social de Fortaleza - SDHDS, elaborou um documento que analisa o orçamento em investimento previsto e a execução orçamentária, bem como os obstáculos existentes na efetivação de ações, relacionados ao Plano Municipal de Políticas de Promoção da Igualdade Racial. O material utilizou dados empíricos para subsidiar a tomada de decisão dos gestores municipais. Em 2024, o Instituto também apoiou a Rede Municipal de Combate ao Racismo e à Intolerância Religiosa.

período 2021 | 2022
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 3
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11

Estudo sobre a Feira da Rua José Avelino

O Ipplan elaborou estudos e outros materiais técnicos para a construção de cenários e apoio na formulação de propostas de intervenção urbana para a área e população relacionadas a região conhecida como “Feira da José Avelino”, localizada no Centro de Fortaleza. O material serviu de subsídio para o grupo de trabalho intersetorial criado para o tema.

período 2021 | 2022
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 3
ods ODS 1; ODS 10

Estudo sobre a Erradicação do Sub-registro Civil de Nascimento

Estudo elaborado pelo Ipplan, em parceria com o Comitê Gestor Municipal de Sub-registro de Fortaleza (Sim, eu existo!). Foram analisados diversos dados sobre a temática em fontes de 2016 até agora. O resultado permitiu fortalecer a política de ampliação do acesso à documentação básica, de modo a garantir o direito das pessoas aos serviços e políticas públicas municipais.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 1; ODS 2; ODS 10

Pesquisa de Qualidade Nutricional entre Jovens de Fortaleza

O Ipplan, por meio do Desigual Lab, realizou uma pesquisa quantitativa sobre qualidade nutricional com jovens matriculados e frequentadores dos Centros Urbanos de Cultura, Arte, Ciência e Esporte (Cuca), em Fortaleza. A pesquisa, que contou com a parceria da Secretaria Municipal da Juventude e da Rede Cuca, ouviu 745 jovens de 15 a 29 anos. Os resultados estão sendo organizados e poderão ser utilizados para o aperfeiçoamento de projetos no âmbito da política municipal de Segurança Alimentar e Nutricional.

período 2022 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 16

Armazém de Dados

O Ipplan iniciou a operacionalização do Armazém de Dados, que é uma infraestrutura para facilitar o tratamento e padronização das bases de dados internas do Observatório Municipal, conforme as melhores práticas de engenharia de dados do mercado. Os dados processados tanto podem ser disponibilizados internamente como versões sem dados sensíveis e/ou sigilosos podem ser publicadas no Portal de Dados Abertos da Prefeitura Municipal de Fortaleza e do Governo Federal. Essa infraestrutura está sendo empregada na exibição das análises do Atlas do Capital Humano e de outros painéis e visualizações acessíveis por meio do portal Observatório em Dados.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 16

Institucionalização do Modelo de Avaliação de Políticas

Em 2023, o Ipplan iniciou estudos para elaborar uma minuta de lei que normatize e institucionalize um modelo de avaliação de políticas públicas da Prefeitura de Fortaleza. O aperfeiçoamento dessa política é uma necessidade do Município, uma vez que a promulgação da Lei de Inovação de Fortaleza e da Nova Lei de Licitações, ambas de 2023, permitirão aos entes federados o investimento em soluções inovadoras e personalizadas, com o uso de métodos mais automatizados e preditivos para realizar o acompanhamento, o monitoramento e a avaliação do custo-efetividade de políticas públicas consagradas e inovadoras.

período	2024 Em execução
eixo 2040	Eixo 3; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Mapeamento e Avaliação de Políticas no Desigual Lab

Após o lançamento e a estruturação do Laboratório, em 2024, algumas iniciativas experimentais com foco na redução das desigualdades foram iniciadas e seguem em andamento, como o Mapa das Desigualdades, um estudo técnico que revela indicadores sociais e econômicos relevantes classificados por bairro, apresentando um panorama da desigualdade em Fortaleza de maneira espacializada, e a Ficha de Avaliação de Políticas Públicas, um artefato que busca mapear, em conjunto com secretarias setoriais e com base em dados informados e evidências, programas e políticas públicas municipais elegíveis para avaliação e monitoramento.

período 2024 | Em execução

eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6

ods ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Capacitação em Avaliação de Políticas Públicas

O Ipplan, por meio do Desigual Lab, em parceria com o Development Innovation Lab at The University of Chicago e a Fundação Getúlio Vargas (FGV) realizaram três dias do workshop “DDA - Desenvolvimento, Desigualdade e Avaliação”. A iniciativa, ocorrida em 2024, teve como objetivo promover um nivelamento conceitual e apresentar práticas contemporâneas de avaliação e políticas públicas, tendo como público-alvo servidores dos diversos órgãos municipais da Prefeitura de Fortaleza.

período 2022 | Em execução
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 3; ODS 4; ODS 16



Projeto “Big Data Fortaleza”

O Ippplan, em parceria com a Universidade Federal do Ceará (UFC), lançou o Big Data Fortaleza, uma iniciativa que implementa a infraestrutura e as condições técnicas necessárias de integração, disponibilização e análise de dados municipais e o cruzamento dessas informações, sendo possível, a partir de métodos de análises, definir novas políticas públicas e orientar nas tomadas de decisão pelos gestores baseadas em evidências. Iniciado em 2022, no âmbito do Programa Cientista Chefe, a plataforma do Big Data foi entregue em cerimônia no Paço Municipal, em setembro de 2023, e segue disponível em ambiente virtual. Nesta primeira fase, foram contempladas as políticas de educação, saúde e infância.

período 2023 | Em execução

eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6

ods ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10;
ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17



Painel Dados Fortaleza - “Observatório em Dados”

O Ipplan iniciou a criação do Observatório em Dados, cujo objetivo é informar a gestão municipal, em um repositório único, os dados e indicadores relevantes para que os diversos setores de atuação do Município possam nortear a tomada de decisão com base em evidências. Este produto, lançado em 2023, faz parte de um conjunto de módulos e painéis de informações estatísticas que integram o Observatório de Fortaleza.

período Contínuo
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 11



Plataforma do Acervo Digital

O Ippplan hospeda a plataforma Acervo Digital, biblioteca virtual que possui mais de 22.000 documentos, de 113 fontes diferentes, 59 temas e 31 tipologias documentais. O site segue ativo e alimentado de forma contínua. No período entre 2021 e 2024 foram feitas atualizações e melhorias nas seguintes funções: no desempenho da pesquisa, otimização do processo de catalogação dos documentos e redução de erros e duplicidades, criação de plataforma com banco relacional para maior desempenho de todos os processos, deixando o Gedoc com a função apenas de armazenamento dos documentos, ferramenta de sincronização entre o CMIS do Gedoc e o PostgreSQL, relatórios e gráficos de arquivos manipulados.

período 2020 | 2022
eixo 2040 Eixo 5
ods ODS 1; ODS 2; ODS 10

Plataforma da Agricultura Familiar

O site Agricultura Urbana foi desenvolvido pelo Ipplan e segue ativo, com o objetivo de mapear, integrar e disponibilizar informações sobre os produtores, feiras, cursos e notícias sobre o tema, pois com a ausência dos registros sobre as produções agropecuárias urbanas e sem o conhecimento da cadeia produtiva, fica prejudicada a sustentabilidade da própria cadeia e dificulta o diagnóstico e a aplicação dos recursos públicos que deveriam ser destinados à promoção desta atividade.

período	Contínuo
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Sistema de Gestão e Acompanhamento da Plataforma Fortaleza 2040

O Ipplan também faz a gestão do sistema virtual que agrega as informações sobre os planos e permite a realização dos acompanhamentos das ações e o monitoramento das 27 grandes metas de longo prazo. Algumas inovações foram incorporadas ao site no período: alterações de filtros em relatórios, atualização de órgãos executores das ações, alterações de emails, alteração da função que armazena arquivos em pastas e novas funcionalidades para arquivos, alteração de formulário de solicitação de alterações das ações dos planos do Fortaleza 2040, adequação a LGPD. Além disso, treinamentos foram ministrados para membros de Câmaras Setoriais e Comissões temáticas.

período 2023 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5;
ods ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 11; ODS 13



Plataforma Fortaleza em Mapas

Criada pelo Ipplan, visa centralizar mapas com informações geográficas, proporcionando à população o acesso facilitado e único às informações sobre a cidade de Fortaleza, reunidas em mais de 500 mapas, agrupadas em sete categorias. Entre 2023 e 2024, o sistema contabilizou mais de 100 mil acessos. As informações disponibilizadas são produzidas principalmente pelo Poder Público Municipal e suas secretarias regionais, mas também por pesquisas em outras esferas, que produzem dados sobre a cidade de Fortaleza e seus bairros. Os destaques das melhorias realizadas, entre 2021 e 2024, incluem: sobreposição de mapas, com possibilidade da alteração de cores de legendas e definição de número de pontos agrupados; integração com o sistema de gestão de projetos e obras da Prefeitura; e a criação das páginas de catálogo de mapas.

período	2024 Em execução
eixo 2040	Eixo 3; Eixo 6
ods	ODS 8; ODS 10

Fortaleza em 60 Mapas

Elaborado pelo Ipplan, o documento de acesso livre reúne 60 mapas em formato de cartilha A5, contendo informações sintéticas que resumem os dados geoespaciais do município. Com o propósito de compartilhar os principais equipamentos de cultura e lazer e seus dados geográficos, obtidos por meio de geoprocessamento, o projeto apresenta dados e informações com base em 2016 e novos dados cartográficos abrangendo diversos temas e categorias territoriais do município de Fortaleza.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 3; Eixo 5; Eixo 6
ods ODS 4; ODS 10; ODS 11



Plataforma Fortaleza em 121 Bairros

Relançada em abril de 2024 totalmente reformulada, a plataforma disponibiliza um mapa interativo da cidade de Fortaleza, dividido pelos seus 121 bairros, facilitando o diagnóstico das localidades de forma prática e intuitiva. De acesso público e alimentada com informações com linguagem simples por temas como educação, saúde e cultura, por exemplo, o espaço virtual aproxima a população da leitura da cidade em uma escala humana e comunitária.

período 2024 | Finalizado
eixo 2040 Eixo 3
ods ODS 4; ODS 10; ODS 11

Exposição Interativa “Fortaleza em 121 Bairros

Realizada no Centro Cultural Banco do Nordeste (CCBNB) em 2024, após o relançamento da plataforma com o mesmo nome, a exposição interativa recebeu mais de 1.500 visitantes e apresentou mapas, dados e elementos interativos, como quebra-cabeças, para estimular o engajamento e o sentimento de pertencimento dos moradores. A exposição teve extensa cobertura midiática e avaliação positiva entre seus visitantes.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 6
ods ODS 11; ODS 13



Mapa Colaborativo do Plano Diretor de Fortaleza

Criado pelo Ipplan para a etapa de participação social da elaboração do Plano Diretor de Fortaleza (PDPFor), o site garante ao cidadão o direito de contribuir para o planejamento de longo prazo da cidade. Por meio de um mapa interativo, o fortalezense pode georreferenciar suas propostas, permitindo, posteriormente, uma análise territorializada das contribuições. A plataforma obteve mais de 4.500 acessos e quase 300 contribuições diretas.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 5; Eixo 6
ods ODS 12; ODS 13; ODS 14

Mapa Colaborativo da Economia do Mar

Criado em 2024 pelo Ipplan em parceria com a Agência Municipal de Desenvolvimento da Economia do Mar (Ademfor), é uma plataforma colaborativa desenvolvida para mapear as atividades desenvolvidas na orla de Fortaleza por meio do incentivo à participação ativa dos cidadãos, permitindo que banhistas, pescadores e praticantes de esportes náuticos indiquem no mapa digital onde e como utilizam o litoral. Houve o desenvolvimento da página principal e de toda a plataforma, assim como sua integração com o Fortaleza Digital.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 3; Eixo 4
ods ODS 11; ODS 13

Sistema de Monitoramento de Eventos Adversos em Fortaleza

O Simea é uma plataforma desenvolvida e lançada em 2024 pelo Ipplan em parceria com a Defesa Civil, unidade integrante da Secretaria Municipal da Segurança Cidadã, Sesecc. O sistema visa melhorar o monitoramento em tempo real de ocorrências relacionadas a desastres e outros eventos críticos na cidade, e processa dados de mais de 32 mil ocorrências enviadas à Defesa Civil.

período 2022 | Em execução
eixo 2040 Eixo 5
ods ODS 10; ODS 11

Observatório do Turismo

O site foi desenvolvido pelo Ipplan e entregue para a Secretaria de Turismo de Fortaleza (Setfor) em março de 2022 e segue ativo. Tem como objetivo dar transparência e visibilidade às informações sobre o turismo em Fortaleza, por meio do acompanhamento de indicadores temáticos. Dentre as funcionalidades, há espaços com informações institucionais; de divulgação de estudos e pesquisas; painel de indicadores; e acesso aos aplicativos da secretaria; além de área de contato e redes sociais.

período 2014 | Em execução
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 4; ODS 9; ODS 11; ODS 16



Observatório de Fortaleza

Criado pelo Ipplan em 2014 e ativo, o Observatório coloca-se como uma rede de conhecimento voltada à produção, difusão e acesso à informação sobre políticas públicas, gerando confluência de ideias, promoção de diálogos e intercâmbio de experiências com a sociedade. Foi atualizado ainda em 2022, com a inclusão de documentos e novos módulos, tal como a visualização do novo Atlas do Capital Humano.

período	2024 Em execução
eixo 2040	Eixo 3; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 10; ODS 11 E ODS 16

Observatório da Igualdade Racial de Fortaleza - OIR Fortaleza

O Ipplan também forneceu apoio técnico para a construção do OIR, plataforma digital que visa coletar, tratar e disponibilizar indicadores relacionados ao debate racial na promoção de direitos e bem-estar da população não-branca no município. Em 2024 a iniciativa segue em desenvolvimento e pretende, por meio da exposição e análise de dados, apoiar na redução de desigualdades e promover justiça social.

período 2023 | 2024
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 5; ODS 6

Observatório da Mulher de Fortaleza

Em 2024, a Prefeitura de Fortaleza lançou a plataforma do Observatório da Mulher, com o apoio técnico do Ipplan. O observatório contou com a parceria dos institutos Foz e ORI:ORO, e é um instrumento que coleta e disponibiliza indicadores dedicados à promoção dos direitos e bem-estar das mulheres na cidade. A iniciativa nasce com o propósito de trazer justiça e reduzir as desigualdades de gênero a partir de amostra e análise de dados.

período 2024 | 2024
eixo 2040 Eixo 1
ods ODS 11



Atualização da Malha do Setor Censitário IBGE

Em uma parceria com o IBGE, o Ipplan realizou uma atualização dos setores censitários de Fortaleza, ajustando os limites de acordo com os polígonos oficiais dos bairros. Este processo corrige discrepâncias e melhora a precisão da divisão geográfica da cidade, facilitando o planejamento de políticas públicas e o fornecimento de serviços. A atualização é especialmente útil para as áreas que tinham limites sobrepostos ou incorretos, o que dificultava a coleta e interpretação de dados censitários.

período	Contínuo
eixo 2040	Eixo 1; Eixo 3
ods	ODS 11

Programa de Infraestrutura de Dados Espaciais

O Ipplan instalou e configurou as ferramentas necessárias para implantar a Infraestrutura de Dados Espaciais, com o objetivo de promover a organização, a sistematização, a padronização e a disseminação de informações geoespaciais, de acordo com os padrões e normas estabelecidos pela Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE). Desta forma, garante-se a interoperabilidade de plataformas, dentro e fora da Prefeitura, conseguindo a integração dos dados com IBGE e Sefin.

período	2019 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17



Portal Fortaleza 2040

O Portal segue ativo, com o objetivo de comunicar à população sobre os conteúdos e atualizações relacionadas ao Fortaleza 2040, disponibilizando notícias, informações sobre a Plataforma de Desenvolvimento de Longo Prazo, seus planos setoriais e publicações relacionadas.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 15

Observe em Vídeo

A iniciativa do Ipplan tinha como objetivo publicizar vídeos curtos, com linguagem simples, sobre projetos inovadores da gestão e/ou iniciativas da sociedade civil que estejam em consonância aos objetivos do Plano Fortaleza 2040. Em 2021, por ocasião do Dia Internacional do Orgulho LGBTQIA+, foram publicados 5 vídeos com temáticas referentes às políticas públicas para a população LGBTQIA+ nas redes sociais do Observatório de Fortaleza, chamando a atenção do público para ações e equipamentos da PMF no atendimento dessa população.

período	2021 Finalizado
eixo 2040	Eixo 3
ods	ODS 4; ODS 11; ODS 16

Plataformas para Difusão de Conhecimento sobre Fortaleza

O Ipplan atualiza continuamente seu repositório virtual de conteúdos, que contempla pesquisas, estudos, revistas e outros formatos. Atualmente, o Observatório de Fortaleza, hub da Prefeitura que promove o conhecimento da cidade para a cidade, disponibiliza alguns canais web ativos e atualizados: Observatório de Fortaleza, Dados Fortaleza, Atlas do Capital Humano, Acervo Digital e Mais Fortaleza.

período 2023 | Finalizado
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 16; ODS 17

Capacitações sobre Dados e Avaliação de Políticas Públicas

O Ippplan, com o apoio de parceiros, promoveu cursos para servidores com o objetivo de ampliar o conhecimento em avaliação de políticas públicas e a competência de letramento em dados. O “Ciência de Dados para o Poder Público”, ministrado pela diretora Elisangela Teixeira, ocorreu entre julho e outubro de 2023 com o apoio da CGM; e o “Incubação de Experimentos Controlados em Políticas Públicas”, ministrado por Ryan Cooper (Diretor de Inovação Governamental da Universidade de Chicago) e Alexandre Simões (Doutorando do Becker Friedman Institute da Universidade de Chicago), ocorreu em agosto do mesmo ano.

período	2023 Finalizado
eixo 2040	Eixo 3; Eixo 6
ods	ODS1; ODS10; ODS 11; ODS 17

Estudos sobre as Zonas Especiais de Interesse Social

O Ipplan realizou estudos sobre as Zeis em diferentes dimensões. A primeira, um levantamento de indicadores para obter um panorama socioambiental; a segunda, um estudo para estimar indicadores territoriais e demográficos nas Zeis, com base nas estatísticas divulgadas sobre as malhas de setores censitários de 2022 do IBGE. Ambas as produções tiveram como foco subsidiar gestores municipais para o direcionamento de políticas sociais.



cidade com
projetos
inovadores

O Ipplan **promove a reflexão e gera soluções inovadoras para complexos problemas urbanos, com foco na redução das desigualdades; transforma ideias criativas em ações concretas; e estimula a participação cidadã e a integração entre diferentes setores da sociedade.**

Entre as atividades desenvolvidas, destacam-se iniciativas como o Projeto “Pátios Naturalizados”, que transforma pátios escolares em espaços verdes, promovendo o aprendizado e o desenvolvimento social de crianças; projeto de Urbanização no Moura Brasil e Poço da Draga; projeto “Pavilhão Atlântico”, de requalificação do equipamento cultural e histórico da comunidade; projeto “Barras do Mar”, que propõe melhorias na urbanização e revitalização da orla marítima do litoral oeste da cidade, conectando a Barra do Ceará ao Centro.

Com o objetivo de diminuir o déficit habitacional e melhorar a qualidade de vida da população da cidade por meio de intervenções pontuais e que considerem as complexidades locais, o Ipplan criou o projeto “Microvilas Urbanas”. Iniciativa premiada para uma mentoria internacional.

Outro projeto inovador que merece destaque é o “Caminhos Verdes e Azuis - Microurbanismo Experimental”, uma experiência de laboratório urbano para a realização de intervenções localizadas mas com mudanças de alto impacto socioambiental.

Como destaque da gestão neste eixo, citamos o Desigual Lab, primeiro laboratório municipal do hemisfério sul dedicado a reduzir desigualdades socioeconômicas, ambientais e espaciais. A iniciativa tem como objetivo promover o aumento na qualidade e na quantidade de avaliações de políticas públicas municipais, e otimizar a distribuição de recursos públicos, possibilitando, assim, a equidade no acesso a serviços oferecidos aos residentes da capital.

período 2019 | 2023
eixo 2040 Eixo 3
ods ODS 4; ODS 11



Prêmio Urbis 2023

Lançado em 2021, o Prêmio Urbis tem como objetivo selecionar e reconhecer os melhores trabalhos finais de graduação no curso de Arquitetura e Urbanismo, em três categorias específicas: Projetos Arquitetônicos, Projetos Urbanísticos e Projeto de Habitação de Interesse Social. A premiação de 2023 ocorreu em agosto, no auditório do Paço Municipal, e distribuiu R\$28 mil aos participantes selecionados, conforme os resultados homologados e publicados em Diário Oficial. Também coordenado pelo Ipplan, a plataforma do concurso foi criada no mesmo ano e disponibilizou à sociedade todas as informações sobre o certame.

período 2021 | 2022
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 11; ODS 16

Apoio em Projetos Inovadores de Transformação Urbana

Entre 2021 e 2022, o Ipplan potencializou sua capacidade de idealizar, assessorar, projetar e desenvolver iniciativas inovadoras para mitigar os complexos problemas urbanos de Fortaleza. Dentre elas, algumas ações ainda em estágio inicial mas que merecem destaques são: Gestão Integrada das Águas Urbanas, Requalificação do Parque das Iguanas, Análise Ambiental e Urbana da Sabiaguaba, Vilas Urbanas Sociais, Adequações Ambientais no Parque Dois Irmãos, Projeto Caixas D'Água do Benfica, Projeto Conectores Verdes e Projeto Reordenamento da Praia do Futuro.

período 2021 | 2023
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11

Projeto de Urbanização no Moura Brasil e Poço da Draga

O Ipplan iniciou o debate ampliado para o desenvolvimento de um projeto urbanístico com foco nas pessoas em situação de vulnerabilidades sociais, que contemplasse as comunidades do Moura Brasil e Poço da Draga, tendo como referência as ações apontadas pelos Planos Integrados de Regularização Fundiária, das respectivas Zonas Especiais de Interesse Social.

período	2021 2024
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2
ods	ODS 1; ODS 10; ODS 11

Projeto “Pavilhão Atlântico” no Poço da Draga

O Ippplan organizou, em conjunto com moradores do Poço da Draga, uma oficina colaborativa para desenhar uma proposta de requalificação do Pavilhão Atlântico, equipamento cultural e histórico da comunidade. A intenção foi discutir com os moradores o projeto e a possibilidade desta iniciativa compor o rol de ações e reformas que estão sendo realizadas para a revitalização do Calçadão da Praia de Iracema.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4
ods ODS 3; ODS 4; ODS 11; ODS 13; ODS 15



Projeto “Pátios Naturalizados”

O projeto transforma pátios escolares tradicionais em espaços verdes que oferecem oportunidades de interação e exploração natural para crianças. Usando elementos naturais como troncos, pedra e vegetação nativa, esses pátios são projetados para estimular o desenvolvimento motor, cognitivo e social das crianças de forma lúdica. Além de incentivar a interação com a natureza, esses pátios, cujo desenvolvimento e implementação da ideia seguem com o Ipplan, promovem um ambiente de aprendizagem mais saudável, afastado de ambientes artificiais e estimulando habilidades de observação, interação e cooperação entre as crianças. A iniciativa inclui, também, a edição de um Guia de Pátios Naturalizados.

período	20123 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2
ods	ODS 1; ODS 10; ODS 11

Projeto “Barras do Mar”

Em 2023, o Ipplan elaborou um estudo para propor melhorias na urbanização e revitalização da orla marítima do litoral oeste da cidade, conectando a Barra do Ceará ao Centro. O Barras do Mar, ou Píer 12, busca criar um corredor ecológico com soluções baseadas na natureza (SbN) e inserir equipamentos que promovam a ocupação permanente e diversificada do espaço público pela população local e visitantes. O projeto contou com uma oficina participativa com moradores da Zeis Pirambu, de modo que os benefícios possam ser sentidos na promoção da economia local e na ampliação de espaços urbanos seguros e acessíveis de lazer e convivência.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2
ods ODS 1; ODS 10; ODS 11

Projeto “Bom Viver”

Coordenado pelo Ipplan, o projeto foi elaborado com foco na requalificação urbanística e ambiental de área situada na Zeis Bom Jardim. A proposta visa instituir um espaço de convivência destinado ao usufruto dos cerca de 20.000 habitantes residentes em 15 assentamentos precários situados na Zeis Bom Jardim. A proposta foi elaborada e é candidata ao Novo PAC, do governo federal.

período	2022 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 3; ODS 4; Eixo 8; Eixo 10; Eixo 11

Projeto “Microvilas Urbanas”

De caráter inovador, o projeto tem como objetivo diminuir o déficit habitacional e melhorar a qualidade de vida da população da cidade por meio de intervenções pontuais e que considerem as complexidades locais. Essas vilas são projetadas para moradores de assentamentos precários, especialmente em áreas viárias onde não é possível a regularização fundiária. Em 2023, o projeto concorreu e foi selecionado no “International Leaders in Urban Governance Programme”, sendo agraciado com uma mentoria técnica presencial em Singapura. Atualmente, a iniciativa segue na fase de estudos do projeto-piloto.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods ODS 3; ODS 4; ODS 6; ODS 10; ODS 11; ODS 13; ODS 15

Caminhos Verdes e Azuis Fortaleza

Uma parceria do Ipplan com a Secretaria Municipal de Infraestrutura (SEINF), Secretaria Regional 5 e Universidade Federal do Ceará (UFC), o projeto consiste em uma experiência de laboratório urbano para a realização de intervenções localizadas mas com mudanças de alto impacto socioambiental, e com potencial de ser sistematizado e escalonado em território ampliado e/ou em outras regiões. Em 2023, o projeto foi um de 12 selecionados, entre 170 propostas de 23 Estados brasileiros, para participar do Projeto Desenvolvimento Urbano Sustentável (DUS), do Ministério das Cidades e da GIZ, tendo sido contemplado com recursos financeiros e mentoria para desenvolvê-lo e implementá-lo.

período	2022 2023
eixo 2040	Eixo 1; Eixo 4
ods	ODS 11; ODS 13; ODS 15

Projeto “Praça das Lavadeiras”

Em 2023, foi elaborado um estudo urbano, social e ambiental para a requalificação da Praça das Lavadeiras, localizada no Bairro Luciano Cavalcante. A análise evoluiu para a proposta de criação de um Parque Urbano Municipal, considerando a existência, no local, de uma biodiversidade florística significativa e do próprio riacho das lavadeiras, que dá nome à praça.

período	2024 Em execução
eixo 2040	Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 3; ODS 4; ODS 8; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 15

Projeto Eco Praça

Com foco na economia circular e em uma abordagem comunitária, as Eco Praças combinam o conceito de ecopontos com espaços de educação ambiental e lazer. Em vez de serem apenas pontos de coleta de resíduos, esses centros oferecem atividades de compostagem, reciclagem e oficinas de educação ambiental. A partir de 2024, com a atuação do Ipplan, o programa já implementou duas Eco Praças na cidade e segue em expansão, promovendo a conscientização ambiental, o reaproveitamento de resíduos e o engajamento social.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 3
ods ODS 4; ODS 11

Projeto “Cartilhas de Paisagismo”

A Cartilha de Paisagem Urbana orienta sobre o plantio de árvores e a restauração de ecossistemas locais, incentivando a população e os gestores a promover uma cidade mais verde e saudável. Com uma lista de espécies nativas e orientações sobre onde e como plantar, a cartilha destaca os benefícios de uma paisagem urbana sustentável, que inclui a redução de ilhas de calor; a recuperação da biodiversidade; e o fortalecimento de uma identidade ecológica urbana.

período	2019 Em execução
eixo 2040	Eixo 1; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5
ods	ODS 4; ODS 10; ODS 11; ODS 16; ODS 17

Glossário de Urbanismo Experimental

Elaborado pelo Ipplan para simplificar o urbanismo e torná-lo acessível, este glossário reúne definições de 100 conceitos de inovação urbana, como “sistemas baseados na natureza” e “resiliência urbana”. O material visa educar cidadãos e gestores públicos, promovendo o entendimento e a participação nas iniciativas de planejamento urbano em Fortaleza. O glossário facilita a comunicação entre técnicos e população, contribuindo para um ambiente de cooperação e aprendizado mútuo.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 1; ODS 10; ODS16



Criação do Desigual Lab

Tendo a redução das desigualdades sociais, territoriais e econômicas em Fortaleza como seu grande resultado a ser atingido, o Ipplan iniciou a jornada criativa de criação do Laboratório de Avaliação Experimental de Políticas Públicas para a Redução das Desigualdades, o primeiro do mundo com esse foco. O lançamento do Desigual Lab ocorreu em março de 2024, em evento no Paço Municipal, e contou com a palestra do vencedor do Prêmio Nobel de Ciências Econômicas, Michael Kremer, parceiro e grande mentor acadêmico do programa. A iniciativa é fruto da relação do Instituto com o Development Innovation Lab (DIL) da Universidade de Chicago (UChicago).

período 2021 | 2023
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16



Programa Nômades Digitais

Projeto criado pelo Ipplan em parceria com a Secretaria Municipal do Turismo - Setfor, tem como objetivo promover a cidade e acolher os profissionais com estilo de vida “Nômades Digitais”, que vem aumentando em todo o mundo, garantindo a melhor experiência possível em estar, trabalhar e aproveitar Fortaleza. O evento de lançamento ocorreu em julho de 2023 e contou com diversos representantes do setor hoteleiro. Dentre os benefícios do programa estão a potencialização do turismo nacional e internacional, e ampliação da renda na cidade, com os gastos decorrentes dos novos visitantes. O site segue funcionando.

período 2021 | 2023
eixo 2040 Eixo 2; Eixo 3
ods ODS 3; ODS 16

Sistema de Registro de Visitas para Agentes de Endemias

O sistema, entregue e disponível, foi desenvolvido pelo Ipplan em parceria com a Secretaria Municipal da Saúde (SMS), por meio do qual é possível registrar dados dos seis ciclos de visitas realizados durante cada ano pelos agentes de endemias. O formato de registro se dá por meio de formulários cadastrados na área administrativa do site, o Ipplan Forms, que permite a emissão de relatórios de verificação e consolidação de dados. O projeto trouxe maior agilidade e confiabilidade nas informações coletadas.

período 2022 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 4
ods ODS 11; ODS 13; ODS 15

Prototipagem do Sistema Cidade Verde

O Projeto Cidade Verde é uma iniciativa da Prefeitura de Fortaleza, sob a responsabilidade da Seuma, para monitorar as ações dos projetos desenvolvidos em diversos eixos, como: água, ar e arborização, dentre outros. O Ipplan foi acionado e vem apoiando o desenvolvimento do sistema desde outubro de 2022. A partir dos alinhamentos iniciais das equipes técnicas, iniciou-se a elaboração do protótipo da plataforma ainda no mesmo ano.

período	2019 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 3

Inovação nas Normas Jurídicas - Linguagem Simples

Por meio do Ipplan, o Município de Fortaleza assinou e fez vigorar o primeiro Acordo de Cooperação Técnica totalmente baseado nos princípios da linguagem simples e do direito visual do Brasil. O Direito Visual é uma técnica usada para facilitar a comunicação jurídica, de forma que qualquer pessoa consiga entendê-la. O Acordo, assinado com o Governo do Ceará, contou com o apoio técnico do Laboratório de Inovação e Dados do Governo do Ceará, o Íris, e teve seu extrato publicado no D.O.M e no D.O.E. na íntegra e também em QRCode. Atualmente, o Instituto está elaborando a minuta de projeto de lei que irá dispor sobre a nova Política Municipal de Linguagem Simples.

período 2022 | Finalizado
eixo 2040 Eixo 3
ods ODS 4; ODS 11; ODS 16

Sistema de Sorteio de Voluntários

Em 2022, o Ipplan desenvolveu e cedeu a licença de uso do software criado para o projeto “Assembleia Cidadã Fortaleza” ao Coletivo Delibera Brasil, organização sem fins lucrativos e suprapartidária que objetiva contribuir para o fortalecimento e aprofundamento da democracia brasileira. Por meio da cessão, a aplicação foi utilizada pelo município de Salvador, na Bahia.

período 2021 | 2022
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16



Formações em Dados e Inovação

Com foco no desenvolvimento das capacidades e competências relacionadas à inovação e uso de dados gestores e técnicos da Prefeitura, o Ipplan garantiu a participação de diversos órgãos em duas formações: “Cidadão de Dados para Gestores Público”, ofertada pela Social Good Brasil, com o objetivo de capacitá-los em sete competências para se trabalhar com dados; e a trilha “Inovação no Setor Público: Pessoas, Dados e Tecnologias”, do Insper e em parceria com o Iris LabGov, do Governo do Ceará, que inseriu os participantes nas temáticas de transformação digital, inovação e governo aberto.

período 2021 | 2024
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Comunidade de Inovadores da Prefeitura

O Ipplan articulou e criou a Comunidade de Inovadores, rede que conta com mais de 60 servidores de 15 órgãos e entidades municipais, para promover e compartilhar ideias, práticas, eventos e conteúdos relacionados à inovação na gestão pública. Dentre as ações criadas estão o InovaCast, a Inovateca e o programa “Quem Inova, Compartilha”.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 5
ods ODS 9

Articulação com Setor Privado para Inovação Pública

A partir de 2023, o Ipplan estabeleceu um canal aberto de diálogo com o ecossistema de inovação da cidade, com foco em parcerias que gerem valor aos cidadãos. Ocorreram reuniões com o BS Innovation Hub e a Associação Cearense de Inovação (ACI), além de encontros com empresas e startups fortalezenses com foco em inovação.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 3; Eixo 5; Eixo 6
ods ODS 11

Programa de Ocupação Cultural no Parque da Liberdade

Em razão da mudança de sede do Ipplan para o Parque da Liberdade - Cidade da Criança, em 2024, houve uma mobilização interna para a ideação de projetos de ocupação cultural na área que corresponde ao espaço, que é público e aberto. Foram concebidas duas iniciativas de valorização e intercâmbio cultural para possível desenvolvimento em parceria com outros órgãos da administração municipal, que seguem em avaliação.



cidade com
conexões

O Ipplan também atua para reposicionar Fortaleza, tanto nacional quanto internacionalmente, como uma **cidade protagonista nas transformações urbanas, atraindo parcerias, promovendo eventos e pactuando acordos estratégicos**. A proposta visa criar uma rede de colaborações que permitam à cidade ampliar sua visibilidade global, destacando-a como exemplo de desenvolvimento urbano sustentável e inovação social.

As atividades desenvolvidas dentro desse eixo incluem parcerias com instituições internacionais, como o ONU-Habitat, a GIZ, a Bloomberg Philanthropies, a União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa (UCCLA); além da importante cooperação com o Ministério das Cidades e diversos Institutos de Planejamento do Brasil.

A cidade também tem sido parte ativa em programas de inovação, como o “Programa Global de Inovadores Locais” e o “Programa Conexões Urbanas”, promovendo intercâmbios e aprendizagens com outras cidades em temas de sustentabilidade, governança urbana e tecnologia.

A articulação com organizações internacionais e a promoção de parcerias estratégicas, como a assinatura de memorandos, a participação em fóruns globais e a troca de experiências com cidades como Maputo, Sines e Singapura, são exemplos concretos de como Fortaleza tem se tornado uma cidade mais conectada e protagonista no cenário global.

período 2021 | 2023
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 2
ods ODS 4, ODS 11; ODS 16

Passeio Jane Jacobs

Em parceria com o Grupo de Pesquisas de Imagem, Consumo e Pesquisas Urbanas (Giceu) da Universidade Federal do Ceará, o Ipplan realizou, em 2022 e em 2023, o passeio local do movimento internacional denominado Jane's Walk, pelo Centro de Fortaleza, com o objetivo de conectar os cidadãos com os espaços públicos da cidade. Uma iniciativa ligada ao programa Fortaleza Cidade Criativa, o passeio pela vizinhança é inspirado na ativista e escritora Jane Jacobs (1916-2006), com caminhadas realizadas anualmente durante o primeiro fim de semana de maio, coincidindo com o dia do seu aniversário.

período	2023 Finalizado
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 17

XXXIX Assembleia Geral da UCCLA

O Ipplan apoiou a Prefeitura na realização de eventos com parceiros nacionais e internacionais, sempre com a temática de desenvolvimento urbano sustentável. Em destaque, há o 1º Encontro de Planejamento e Cooperação nas Cidades Lusófonas, em paralelo à XXXIX Assembleia Geral da União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa (UCCLA), em novembro de 2023.

período 2023 | Finalizado
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods ODS 17

II Assembleia Geral do ONU-Habitat, em Nairobi

Desde 2021, o Ipplan e o ONU-Habitat fortaleceram os diálogos, com foco em iniciativas que promovam a Agenda 2030 e o desenvolvimento urbano sustentável em Fortaleza. Em janeiro de 2022, ambos pactuaram um Memorando de Entendimento, publicado em D.O.M, dando maior consistência às intenções conjuntas. Já em 2023, a convite do ONU-Habitat, o Ipplan esteve presente na II Assembleia Geral, em Nairóbi, no Quênia. O tema da Assembleia abordou “Um futuro urbano sustentável através de um multilateralismo inclusivo e eficaz: alcançando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável em tempos de crise global”.

período	2022 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 10; ODS 11; ODS 16; ODS 17

Rede Brasileira de Institutos de Planejamento - InREDE

A troca de experiências nos Encontros resultou na criação da Rede Brasileira de Institutos de Planejamento, a InRede. Lançada na cidade do Rio de Janeiro em novembro de 2022, o grupo, inicialmente com 14 institutos e observadores de outros municípios de diversas regiões do Brasil, objetiva resgatar o protagonismo do planejamento urbano no Brasil e aproximar os municípios de redes globais, tendo como um dos pilares o desenvolvimento sustentável, inclusivo, integrado e inteligente. A InREDE nasce parceira do Programa ONU-Habitat e da Agência de Cooperação Alemã (GIZ).

período	2022 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 10; ODS 11; ODS 16; ODS 17

Presidência da Rede Brasileira de Institutos de Planejamento

O Ipplan exerce o primeiro mandato de presidente da InREDE. Em 2024, dentre diversas atividades realizadas, destacam-se a organização de três encontros e o lançamento do 1º Caderno InREDE, abordando a temática e os desafios dos Centros Urbanos. Houve, também, um intenso trabalho técnico para a institucionalização da Rede. No mesmo ano, o Ipplan a representou em Niterói (RJ) no encontro do Urban 20, uma iniciativa de diplomacia urbana composta por cidades de países do G20.

período	2022 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 10; ODS 11; ODS 16; ODS 17

Encontros de Gestores de Institutos de Planejamento do Brasil

O Instituto de Pesquisa e Planejamento de Fortaleza sediou, na capital cearense, o primeiro Encontro de Gestores de Institutos de Planejamento nacionais, em maio de 2022. O encontro reuniu gestores e assessores de planejamento urbano de diversas cidades brasileiras para debaterem os desafios urbanos e a institucionalização da Rede. Entre 2023 e 2024, o Ipplan se fez presente nos sete encontros seguintes realizados, em Maringá (PR), Campo Grande (MS), Redenção (PA), Londrina (PR), São Luís (MA), Curitiba (PR) e Brasília (DF).

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 4
ods ODS 11; ODS 17

International Leaders in Urban Governance Programme (ILUGP)

O projeto “Microvilas Urbanas - Aldeias Sociais Urbanas para Fortaleza”, coordenado pelo Ipplan, foi um dos selecionados para participar do International Leaders in Urban Governance Programme (ILUGP), como a única cidade a representar o Brasil no treinamento promovido pelo Governo de Singapura e pelo ONU-Habitat, em maio de 2023. O treinamento teve como objetivo criar, aperfeiçoar e partilhar ideias e conhecimentos sobre cidades habitáveis e sustentáveis.

período	2021 Em execução
eixo 2040	Eixo 1
ods	ODS 11; ODS 16; ODS 17

Circuito Urbano - Outubro Urbano

Desde 2021, o Ipplan organiza, em Fortaleza, a versão local da campanha global Outubro Urbano, promovida pelo ONU-Habitat ao longo de todo o mês de outubro. O mês se inicia com o Dia Mundial do Habitat (na primeira segunda-feira do mês) e se encerra com o Dia Mundial das Cidades (31 de outubro). A campanha já está incluída no calendário de eventos de planejamento urbano de Fortaleza e o Ipplan coordena a realização de palestras virtuais sobre diversos temas relacionados aos desafios contemporâneos das cidades, como segurança cidadã, regularização fundiária, primeira infância, gênero e cidades, dentre outros.

período 2022| 2024
eixo 2040 Eixo 1
ods ODS 11; ODS 17

XI e XII Fórum Urbano Mundial (2022 e 2024)

O Ipplan Fortaleza fez parte das comitivas da Prefeitura de Fortaleza que estiveram presentes nas edições de 2022 e 2024 do Fórum Urbano Mundial, principal conferência global de cidades sobre urbanização sustentável, organizado pelo ONU-Habitat. O Instituto participou como ouvinte e painalista, além de representar, na edição de 2024, a Rede Brasileira de Institutos de Planejamento. As edições foram em Katowice, Polônia (WUF11); e no Cairo, Egito (WUF12).

período 2022| 2023
eixo 2040 Eixo 1
ods ODS 11

Candidatura ao XIII Fórum Urbano Mundial (2026)

A partir do final do ano de 2022, foram desenvolvidas diversas atividades para a promoção da cidade de Fortaleza como sede do Fórum Urbano Mundial em 2026. A Cidade passou para a segunda e última fase do certame, com o tema “Greening Cities For People - Data Driven Urban Transformation”, mas não foi selecionada. A candidatura WUF13 contou com o desenvolvimento de conteúdos audiovisuais bilíngues, um site e articulações com diversas instituições ao longo de 2023, como Presidência da República, Ministério das Cidades, Ministério das Relações Exteriores (Itamaraty), ONU-Habitat Nairóbi e Brasil, cidade de Katowice, na Polônia, entre outras.

período 2022 | Em execução

eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6

ods ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10;
ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17



Semana de Avaliação gLOCAL Fortaleza

Lançado em 2019 pela GEI (Global Evaluation Initiative), o gLOCAL é uma semana anual dedicada a eventos de compartilhamento de conhecimento e experiência sobre Monitoramento e Avaliação (M&A) em todo o mundo. Em Fortaleza, o Ipplan coordenou a realização de três edições anuais, as de 2022, 2023 e 2024. O evento contou com painéis, palestras e encontros virtuais sobre as políticas públicas relacionadas à equidade racial e de gênero e às de segurança viária, todos disponíveis na plataforma YouTube.

período	2023 Em execução
eixo 2040	Eixo 3; Eixo 6
ods	ODS 6; ODS 12

Programa Global de Inovadores Locais

A Prefeitura de Fortaleza, por meio do Ipplan, foi selecionada e participou da edição 2023 do Programa de Inovadores Locais promovido pela Ayni, uma iniciativa da Red de Innovación Local (Argentina), Ashoka (LATAM), Colab de Innovación Social (Chile) e Vía Educación (México). A iniciativa que transforma a maneira de desenhar soluções locais para os desafios mais urgentes das cidades ocorreu de maio a novembro de 2023. A iniciativa selecionada se propôs a desenhar uma solução de economia de baixo carbono para a questão dos resíduos sólidos na Capital, em parceria com o LaUrb_ e a associação FAVELAR. Os participantes elaboraram um plano para construção de uma Usina de Reciclagem de Resíduos da Construção Civil.

período 2022 | Em execução
eixo 2040 Eixo 3; Eixo 6
ods ODS 11; ODS 16

Liderança no Programa Bloomberg Philanthropies City Data Alliance

Em 2022, O Ipplan articulou o processo de inclusão de Fortaleza no programa City Data Alliance, realizado pela Bloomberg Philanthropies. Desta forma, Fortaleza foi uma das 22 cidades das Américas selecionadas pelo Programa para integrar a iniciativa e receberá consultorias especializadas para qualificar o uso de dados em políticas públicas, com o propósito de avançar em equidade social e resolver desafios urbanos. Em julho de 2022, o Ipplan fez parte da comitiva do prefeito José Sarto que participou do encontro inaugural do Programa, em Baltimore, nos Estados Unidos.

período	2023 Em execução
eixo 2040	Eixo 3; Eixo 6
ods	ODS 11; ODS 16

Certificação Ouro do Programa What Works Cities (EUA)

Em 2023, Fortaleza foi a única cidade brasileira a receber a certificação ouro do Programa What Works Cities, que tem como objetivo avaliar as cidades a partir de critérios objetivos que verificam se a cidade faz uso de dados e de evidências na ideação, no desenho, no desenvolvimento e na proposição de políticas públicas. O Ipplan foi responsável pela coordenação da equipe da Prefeitura que reuniu as evidências, respondeu às questões e recebeu a visita presencial de uma equipe de técnicos internacionais para avaliação do trabalho de governança do município de Fortaleza.

período 2021 | Em execução
eixo 2040 Eixo 1
ods ODS 11; ODS 17

Articulações Internacionais

O Ipplan intensificou seu papel de aproximar, dialogar e articular parcerias com instituições internacionais e cidades de todo o mundo com foco no desenvolvimento urbano sustentável e na redução das desigualdades. A partir de 2021, o Instituto estabeleceu canais de comunicação com organizações como ONU-Habitat, JICA (Japão) e GIZ (Alemanha), Fund for Innovation in Development - FID (França), além de cidades como Sines (Portugal), Maputo (Moçambique), Luanda (Angola), Bogotá e Medellín (Colômbia), Dalian (China) e Singapura. Além disso, esteve presente em diversos eventos, como convidado e palestrante, dentre os quais Urban Shift Fórum América Latina (Belém), Encontro da Urban 95 (Recife), Innovación Urbana Hacia El Desarrollo Sostenible (Salvador), V Seminário Soluções Baseadas na Natureza e Encontro do Programa Cidades Verdes Resilientes (Brasília).

período 2024 | Finalizado
eixo 2040 Eixo 11
ods ODS 11; ODS 17

Memorando de Entendimento com GIZ Brasil

O Ippplan também intensificou seu relacionamento com importantes instituições internacionais, com o objetivo de compartilhar casos de sucesso e desenvolver projetos comuns na temática de desenvolvimento urbano inclusivo e sustentável e Agenda 2030. Nesse sentido, em outubro de 2024, houve a assinatura do memorando de entendimento com a Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) no Brasil, e da Carta de Compromisso de Adesão à Rede Global de Agências de Planejamento Metropolitano e Territorial (MTPA).

período	2023 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 1; ODS 2; ODS 3; ODS 4; ODS 5; ODS 6; ODS 7; ODS 8; ODS 9; ODS 10; ODS 11; ODS 12; ODS 13; ODS 14; ODS 15; ODS 16; ODS 17

Diálogo institucional com o ONU-Habitat

A partir de 2023, o Ipplan ampliou o diálogo com o Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos - ONU-Habitat e, em outubro do mesmo ano, foi publicada no Diário Oficial do Município a Lei nº 11.402, que autoriza o Poder Executivo Municipal a conceder ao Programa da ONU subvenção social, com o objetivo de apoiar a Prefeitura no desenvolvimento de diversos projetos no âmbito do Programa Estratégico de Desenvolvimento Urbano Sustentável e Inovação de Fortaleza.

período 2024 | Concluído
eixo 2040 Eixo 1
ods ODS 11; ODS 17

Articulação com Banco de Desenvolvimento Africano

Em agosto de 2024, o Ipplan recebeu uma comitiva de representantes de diversos países africanos, por meio do BAD, com o objetivo de apresentar as principais ações desenvolvidas no âmbito do planejamento urbano sustentável, e trocar experiências sobre gestão pública e fontes de financiamento voltadas ao desenvolvimento urbano sustentável.

período 2021 | 2024
eixo 2040 Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods ODS 11; ODS 17

Recepção de Visitas Técnicas de Parceiros

O Ippplan recebeu a visita de comitivas de parceiros nacionais e internacionais. Destacam-se: seis visitas do coletivo Delibera e Rede Conhecimento Social, no âmbito da iniciativa “2º Conselho Cidadão de Fortaleza - Enfrentando Desigualdades”; duas visitas de pesquisadores do Development Innovation Lab e do Becker Friedman Institute da Universidade de Chicago (EUA); visita da empresa Results for America, da Bloomberg Philanthropies, para auditoria e aferição das ações descritas para a certificação de Fortaleza no programa What Works Cities; visita técnica da equipe da Harvard Kennedy School (EUA) para conclusão presencial de trabalhos realizados junto ao programa City Data Alliance, no âmbito da aceleração para a Excelência em Compras Públicas; visita técnica de servidores do Escritório de Planejamento e da Secretaria da Fazenda do Rio de Janeiro.

período	2022 Concluído
eixo 2040	Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 3; ODS 4, ODS 6; ODS 10; ODS; 11; ODS 13; ODS 15

Finalista do “Desafio Cidade para Todos” (BID)

Com a nova perspectiva urbana das “soluções baseadas na natureza”, o Ipplan assessorou a equipe de servidores da CPdrogas, Regional 05, seuma e citinova no desenvolvimento do projeto “Bom Jardim: despoluição do rio urbano utilizando tecnologias verdes”, que, em 2022, foi finalista no concurso “Desafio Cidade para Todos”, organizado pelo LabCiudades do Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID. O projeto, que, posteriormente tornou-se o “Caminhos Verdes e Azuis”, tem por objetivo recuperar os recursos hídricos e os aspectos morfológicos do trecho leste do Canal e beneficiar os moradores da região.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 2
ods ODS 5

Programa de Cooperação Mercocidades

O Ipplan aplicou, em agosto de após 2024 o projeto “Estratégia de Políticas Integradas para a Redução da Desigualdade de Gênero em Fortaleza” e foi selecionado na chamada internacional de Boas Práticas para Políticas Locais de Gênero, promovida pela Unidade de Gênero e Município da rede Mercocidades. A chamada tem como objetivo mapear políticas desenvolvidas por cidades ou governos locais membros da rede Mercocidades que se destacam por apresentarem notável impacto no combate à desigualdade de gênero em seus territórios. A cidade de Fortaleza, assim como as demais selecionadas, foram reconhecidas na XXIX Cúpula das Mercocidades, em Esteban Echeverría, Argentina.

período 2021 | 2024
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16; ODS 17

Parcerias para Inovação no Setor Público

O Instituto intermediou diversas parcerias entre órgãos municipais e organizações, sem fins lucrativos, focadas em apoiar prefeituras em ações e programas de inovação, dentre as quais destacam-se: a promoção da política de direitos de mulheres e meninas (Instituto Foz e SDHDS); política de gestão de lideranças (Instituto Motriz e Sepog); política de gestão estratégica de pessoas (Comunitas e Sepog); política de direitos para migrantes, com o Selo Migracidades (ONU/OIM e SDHDS).

período 2024 | Concluído
eixo 2040 Eixo 1; Eixo 4; Eixo 6
ods ODS 11; ODS 13; ODS 17

Semana de Mobilidade Ativa de Fortaleza

Em dezembro, Fortaleza recebeu especialistas, gestores públicos e representantes de cidades e instituições para discutir o futuro da mobilidade ativa em dois eventos: o Workshop de Equidade, Diversidade e Inclusão para a Mobilidade Ativa na América Latina, uma promoção da Rede C40, da TUMI (Transformative Urban Mobility Initiative) e da GIZ. O evento contou com a participação de 17 cidades de sete países da América Latina. O BICI - Technical Meeting, iniciativa da Bloomberg Philanthropies e da GDCl (Global Designing Cities Initiative), reuniu as 10 cidades vencedoras do Prêmio BICI para atividades de networking e troca de experiências sobre infraestrutura cicloviária.

período	2021 Em execução
eixo 2040	Eixo 0; Eixo 1; Eixo 2; Eixo 3; Eixo 4; Eixo 5; Eixo 6
ods	ODS 10; ODS 11; ODS 16; ODS 17

Programa Conexões Urbanas

Iniciativa criada pelo Ipplan para promover o intercâmbio de conhecimentos sobre soluções urbanas inovadoras, planejamento urbano e gestão de cidades sustentáveis, por meio de visitas técnicas em nível regional e nacional. Desde seu lançamento, em 2021, o Ipplan já realizou visitas técnicas dentro e fora do Ceará, como em Sobral, Curitiba, capital do Paraná e Niterói, na região metropolitana do Rio de Janeiro.

período 2019 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Selo “Destino Turístico Inteligente” do Ministério do Turismo

No ano de 2023, Fortaleza, com a coordenação da Setfor e apoio do Ipplan, recebeu o certificado de Destino Turístico Inteligente (DTI), junto com outros nove destinos brasileiros selecionados pelo Ministério do Turismo (MTur) para participar da Estratégia Nacional DTI Brasil, que visa capacitar as cidades para serem destinos turísticos inteligentes. DTI são destinos turísticos que atuam de forma inovadora e sustentável a fim de promover uma experiência inesquecível em toda a jornada do turista.

gestão e
governança
interna

O Ipplan **atua fortemente para garantir as condições, estrutura e recursos necessários para o desenvolvimento de suas ações;** também atua na atração de profissionais qualificados e engajados para o pleno funcionamento do Instituto e ao atingimento das metas estratégicas pactuadas. Para alcançar esse objetivo, o Ipplan tem implementado uma série de iniciativas que visam aprimorar a gestão de pessoas, recursos e processos internos.

Dentre as atividades mais significativas, destaca-se o concurso público para o cargo de Analista de Planejamento e Inovação Urbana, com o objetivo de fortalecer o quadro de funcionários efetivos; o programa “Fortalecer Lideranças”; e ações de integração, como o “Dia i”, que busca engajar os colaboradores em ações de desenvolvimento contínuo.

Além disso, o Ipplan tem avançado na digitalização de seus processos internos, na implementação de sistemas de controle, transparência e auditoria, e na gestão de sua nova sede administrativa.

período 2023 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Criação do Plano de Cargos, Carreira e Salários do Ipplan

De forma inédita, o Instituto de Planejamento de Fortaleza, agora, possui um plano de cargos, carreiras e salários próprio para seu quadro de pessoal. O projeto de lei criado pelo Poder Executivo foi aprovado por unanimidade pela Câmara Municipal de Fortaleza, tornando-se na lei municipal nº 361 de 06 de julho de 2023, e criou, também, 60 cargos de Analista de Planejamento e Inovação Urbana. Alguns dispositivos da norma foram aprimorados por meio da lei nº 369 de 27 de setembro de 2023.

período 2023 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Concurso Público para Analista de Planejamento e Inovação Urbana

Após a criação da carreira de Analista de Planejamento e Inovação Urbana, específica de servidores efetivos para o Ipplan, foi anunciado, em novembro de 2023, a realização do primeiro concurso público para provimento de 60 cargos efetivos e formação de cadastro de reserva da nova carreira. O edital foi lançado em fevereiro, e a prova objetiva aplicada em abril de 2024, seguida pelas etapas subsequentes anteriormente previstas. Ao final de outubro, o resultado definitivo do certame havia sido publicado, contemplando todas as áreas da carreira.

período 2022 | 2024
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Programa “Fortalecer Lideranças” no Ipplan

O Ipplan iniciou, em 2022, seu programa de aperfeiçoamento de lideranças e engajamento de times, em parceria com o Instituto Motriz. O programa segue em execução por meio de Acordo de Cooperação e está estruturado em quatro frentes: desempenho institucional, desenvolvimento de líderes, engajamento e equidade étnico-racial. Dentre as ações desenvolvidas, destacam-se: piloto de um novo modelo de avaliação e autoavaliação de lideranças; formação em gestão estratégica de pessoas com equidade; censo demográfico e percepção de engajamento no Ipplan; e aperfeiçoamento do modelo de avaliação de desempenho institucional existente.

período 2024 | 2024
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Integração e Engajamento de Colaboradores no “Dia I”

Ideia implementada na comemoração dos 12 anos do Ipplan Fortaleza, o evento permite a integração e o compartilhamento de informações e conhecimento entre os colaboradores, com o objetivo de fomentar a cultura colaborativa e aprimorar a comunicação interna. Incorporado à agenda interna e previsto para ocorrer mensalmente, já foram realizadas 5 edições entre abril e outubro de 2024, com pautas como LGPD, inovação e equidade racial, e contou com ampla participação das unidades internas.

período	Contínuo
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Avaliação de Desempenho Individual no Ipplan

O Instituto conta com um modelo de gestão de avaliação individual sistemático e contínuo, com acompanhamento e aferição anual do desempenho dos servidores ocupantes do cargo de Analista de Planejamento e Gestão. O processo foi definitivamente implantado em 2018 e possui 5 etapas: planejamento; monitoramento; avaliação; reconhecimento; melhoria. Em 2024, 15 servidores efetivos faziam parte do modelo.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Sistema Gestor Ipplan

O sistema interno visa integrar as etapas de planejamento e monitoramento de iniciativas, indicadores e projetos em andamento no Instituto. Além disso, ele nasce como uma plataforma para facilitar e otimizar os processos e as rotinas de trabalho dos colaboradores, por meio de módulos visualmente atrativos, simples e intuitivos que se adaptam à realidade de cada equipe. O sistema foi desenvolvido e testado ao longo de 2024 e atualmente segue disponível internamente.

período 2022 | 2024
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Programa de Residência e Voluntariado no Ipplan

Entre 2022 e 2024 o Ipplan recebeu profissionais, estudantes e pesquisadores, nacionais e internacionais, por meio de dois mecanismos: (1) o termo de adesão de serviço voluntário, nos termos das leis municipais nº 10.194/2014 e nº 10.987/2020, para pesquisadores; e (2) preceptoria de estágios internacionais, para temas específicos, conforme a parceria previamente estabelecida. O Instituto já recebeu pesquisadores dos programas Internship to Graduate Fellows e BCPI Summer Scholars da Johns Hopkins University (EUA); e do Programa Summer Scholar do Bloomberg Center for Public Innovation (EUA).

período	Contínuo
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Programa de Estágio Supervisionado no Ipplan

O Ipplan faz parte do programa de seleção unificada de estagiários da Prefeitura de Fortaleza. Especificamente em 2024, o Instituto selecionou 10 graduandos de diversas áreas de conhecimento para atuarem, de maneira supervisionada, no Desigual Lab. O processo contou com três etapas e duração de um mês, tendo mais de 180 inscritos. Em novembro de 2024, os estagiários apresentaram seus projetos desenvolvidos no âmbito do Laboratório no “Encontro Universitário de 2024” da Universidade Federal do Ceará (UFC), ressaltando o compromisso do Ipplan Fortaleza em fortalecer o elo entre o ambiente acadêmico e a gestão pública.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Programa “Liderando para o Desenvolvimento”

Iniciativa inédita promovida pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), tem como objetivo a formação de alto nível de lideranças locais em setores estratégicos para melhorar a entrega de políticas e serviços públicos aos cidadãos e promover o desenvolvimento local. Em 2021, o superintendente do Ipplan foi selecionado, dentre as diversas lideranças de municípios de todo o Brasil, para participar da formação em Brasília, com todos os custos pagos.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Clube de Benefícios dos Colaboradores do Ipplan

Criação do módulo “Clube de Benefícios” na intranet, que garante descontos e vantagens aos servidores e colaboradores para serviços na região do Centro e redondezas, próximos à sede do Ipplan. A fase piloto garantiu a participação de três restaurantes no programa.

período 2021 | 2023
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Troféu Servidor Destaque do Ipplan

Visando prestar homenagem aos servidores ativos que notadamente se destacaram no desenvolvimento de suas atividades no Ipplan e incentivar os servidores públicos a se engajarem e se motivarem no trabalho, foram entregues o VII, VIII e IX Troféus Servidor Destaque, referentes aos anos de 2021, 2022 e 2023, respectivamente. Na iniciativa realizada com a Sepog, os servidores Paula Alencar (2021), Armando Silveira (2022) e Haroldo Lopes (2023) foram os indicados do Instituto para a etapa geral, ocorrida no Dia do Servidor.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Controle Interno e Gestão de Riscos no Ipplan

Em 2021, o Ipplan estabeleceu sua unidade setorial de controle interno, com a inclusão dessas atividades à Asplan, por meio do decreto nº 15.142/2021. Desde então, as funções de controle interno, gestão de riscos, transparência, auditoria e integridade foram potencializadas. Assim, houve a elaboração anual do Relatório de Controle de Contas da Gestão (RCIG) com pareceres favoráveis em 2021 e 2022. O nível de alinhamento do Ipplan às diretrizes da CGM saltou de 45%, em 2021, para 82%, em 2023, saindo de médio para muito alto. Além disso, no mesmo ano, o Instituto ganhou o prêmio “Fortaleza no Controle”, na categoria “Controle do Desempenho da Gestão”.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Transparência Passiva e E-SIC no Ipplan

Entre 2021 e 2023, o Ipplan recebeu 37 solicitações de acesso à informação, por meio da plataforma do E-SIC, das quais 18 ocorreram em 2021; 09 em 2022; e 10 em 2023. Do total de solicitações, 94% foram respondidas dentro do prazo legal, de 20 dias. Para o mesmo período de análise, o tempo médio de retorno do Instituto caiu de 19,8 dias (2021) - quase no limite do prazo - para 9,6 dias (2023). Com esse resultado, em apenas dois anos o Ipplan subiu 16 posições no ranking de transparência da Prefeitura, saltando do 25º para o 9º lugar, sendo reconhecido como um dos órgãos mais eficientes no retorno aos cidadãos no VI Prêmio Fortaleza Transparente, de 2023.

período	2023 Concluído
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Transparência Ativa e Dados Abertos no Ipplan

Em 2023, o Ipplan elaborou seu primeiro Plano de Dados Abertos, em parceria com a CGM e a Citinova. O plano tem a vigência de dois anos, entre 2023 e 2025, e visa orientar a implementação de ações de facilitação do acesso e de disseminação dos principais dados utilizados e geridos pelo Instituto, respeitando os preceitos da Lei 13.709, de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD) e do Decreto Municipal nº 14.987, de abril de 2021. O Plano está disponível na plataforma de Dados Abertos da Prefeitura.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Sistema de Ouvidoria Setorial no Ipplan

Entre os anos de 2021 e 2023, o Ipplan recebeu nove manifestações, por meio da plataforma Siscom e outros canais abertos, das quais três ocorreram em 2021; quatro em 2022; e duas em 2023. Todas as manifestações foram devidamente encaminhadas e concluídas. Em 2023, o tempo médio de atendimento das manifestações no Ipplan foi de 23 dias. Até o final do 1º semestre de 2024, período de janeiro a junho, o Ipplan havia registrado o total de 23 manifestações no Siscom. Deste montante, o Concurso Público correspondeu a 48% dos assuntos tratados.

período	2023 Em execução
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Programa de Integridade e Compliance do Ipplan

Em 2023, o Ipplan instituiu internamente, e em definitivo, o programa Fortaleza Íntegra, com o apoio técnico da Controladoria e Ouvidoria Geral do Município (CGM). Dentre as ações de destaque, encontram-se: a instalação definitiva do Comitê Interno de Integridade e Compliance, presidido pelo próprio superintendente por meio da Portaria nº 065/2023 - Ipplan; a realização da 1ª reunião do Comitê e a aprovação do Plano Bienal de Integridade e Compliance do Ipplan 2023-2025; a disponibilização e a divulgação da Urna de Integridade, por meio da qual os colaboradores podem realizar denúncias sigilosas.

período 2023 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Plano Anual de Auditoria Interna Setorial do Ipplan

A partir de 2023, o Instituto estruturou sua unidade setorial de auditoria interna, conforme orientações técnicas da Controladoria e Ouvidoria Geral do Município (CGM). Como resultado, publicou, em novembro, a Portaria nº 068/2023, que aprova seu primeiro Plano de Auditoria Interna Setorial – PAINT SET. Em consequência na norma, houve a realização do primeiro processo do “Avalie-se” no Instituto, com duas matérias de auditoria: atos de pessoal e processos de pagamento, referentes ao exercício de julho de 2023. Os relatórios de auditoria estão previstos para serem finalizados no 1º trimestre de 2024.

período 2013 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Digitalização de Documentos e Arquivos no Ipplan

O Ipplan finalizou o processo de digitalização de documentos administrativos e arquivos internos do acervo da superintendência. Agora, as comunicações oficiais de despachos emitidos pela alta gestão entre 2013, ano de instalação do Instituto, e 2020 encontram-se em formato digital e armazenados em pastas da rede interna. A partir de 2021, todos os documentos já estavam virtualizados. Dentre outros benefícios, a iniciativa preserva a documentação histórica e facilita a busca por matérias de interesse.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Gestão do Gabinete e do Comitê Gestor Executivo

O gerenciamento da rotina administrativa do gabinete da presidência e do principal colegiado interno do Ipplan é de responsabilidade da Assessoria Técnica. Dentre as atividades realizadas ao longo de 2024, destacam-se: gestão da agenda oficial; abertura e tramitação de processos; apoio na elaboração de textos oficiais, como 543 ofícios e 503 despachos; recebimento e envio de convites institucionais; recepção de autoridades e atendimento ao público.

período 2013 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Aperfeiçoamento da Intranet do Ipplan

A intranet do Ipplan segue em constante melhoria, com a inclusão de novos módulos e funcionalidades, facilitando o acesso à informação pelos colaboradores e a serviços internos. Dentre os serviços oferecidos, há dados institucionais, publicações de relatórios, informações sobre o perfil dos colaboradores, notícias atualizadas e guias sobre processos internos. Por meio dela, também é possível solicitar o serviço de táxi corporativo ou o atendimento técnico do time de Tecnologia. Além de suas funcionalidades operacionais, a Intranet do Ipplan Fortaleza reforça o senso de comunidade e pertencimento entre os colaboradores, com notificações de aniversário e fóruns para postagens e comentários.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Gestão de Colegiados do Instituto

Criação do módulo “Colegiados” na intranet, que permite cadastrar, indicar membros e acompanhar as ações do Ipplan nos comitês, grupos de trabalho, conselhos, câmaras, redes e demais colegiados nos quais o Instituto possui representação. Totalmente finalizado, o módulo permite visualizar um painel com todos os colegiados cadastrados e conta, atualmente, com quase 100% dos existentes inseridos no sistema.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Sistema de Controle de Equipamentos de TIC no Ipplan

É uma plataforma desenvolvida internamente e dedicada ao gerenciamento eficaz e detalhado dos equipamentos utilizados pelos colaboradores do Instituto. Este sistema centraliza e organiza todas as informações relacionadas aos dispositivos de hardware, oferecendo uma visão abrangente e acessível dos recursos tecnológicos disponíveis. Por meio dele, é possível obter dados sobre a quantidade e disponibilidade total de equipamentos, permitindo uma análise precisa do inventário e facilitando sua gestão.

período 2021 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Gestão do Parque Tecnológico do Ipplan

O parque tecnológico é composto por todos os equipamentos e sistemas distribuídos dentro do Instituto, tornando possível seu funcionamento. Dentre as ações constantemente realizadas há a elaboração de termos de referência e acompanhamento de licitações para a aquisição de softwares (Pacote office, Pacote Adobe, Corel); monitoramento diário de backup e do espaço de armazenamento de dados; configuração do docker, instalação e configuração dos ambientes para receber aplicações; configuração dos bancos de dados para geoserver; reinstalação do certificado digital do servidor AtaWeb; e suporte aos usuários em aplicações.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Parcerias Nacionais e Internacionais no Ipplan

O Ipplan promoveu melhorias na metodologia interna de pactuação de parcerias internacionais e nacionais, em razão da ampliação de canais de diálogo do Instituto com diversas instituições. A procuradoria jurídica focou na colaboração, controle de conformidade legal, bem como na orientação aos setores que tratam imediatamente com atores externos para a celebração dessas parcerias. Como resultado, foram estabelecidos diversas pactuações por meio de Acordos de Cooperação e Memorandos de Entendimento.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Consultoria Jurídica Interna e Pareceres Técnicos no Ipplan

A partir de 2023, o Ipplan fortaleceu seu time jurídico, para que a área pudesse atuar como parceira e consultora das demais diretorias, garantindo, assim, a conformidade legal das ações e projetos estratégicos. Dentre as atividades desenvolvidas, houve a elaboração do edital do concurso público de Analista; a defesa judicial e diálogo com o Ministério Público sobre assuntos relacionados ao Ipplan; orientações aos colaboradores sobre as restrições período eleitoral 2022 e 2024; confecção de minutas de instrumentos administrativos como contratos, portarias, protocolos, aditivos e pareceres técnicos.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Gestão de Canais e Redes Sociais do Ipplan

Em abril de 2024, o Ipplan passou a contar com perfil nas principais redes sociais, promovendo maior transparência em suas ações e ampliando o diálogo com a cidade. O Instituto conta agora com contas no Facebook, LinkedIn e no Instagram (@ipplan.fortaleza). O conteúdo é diverso e contempla ações desenvolvidas pelo instituto à notas informativas sobre temas de planejamento urbano e políticas públicas. Internamente, houve o lançamento de um guia visual orientativo sobre postagens e de uma agenda de publicações.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Produção Audiovisual, Gráfica e de Eventos do Ipplan

A partir de 2023, o Ipplan iniciou a programação de eventos de anúncios e lançamento de projetos. Para tanto, se tornou necessária a criação de materiais gráficos, apresentações e produção audiovisual para eventos relacionados às diversas entregas do Instituto, como o lançamento do Desigual Lab, do Big Data Fortaleza e do edital do Concurso Público; da candidatura do WUF 13; do projeto Cidade Presente - Caminhos Verdes e Azuis; do Agenda C40; da exposição Fortaleza em 121 Bairro; entre outros eventos.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Assessoria e Relacionamento com a Imprensa

O Ipplan fortaleceu sua unidade setorial de comunicação, com novos profissionais, de modo a profissionalizar as atividades de relacionamento com a imprensa e divulgação midiática. Ainda em 2024, ocorreu a primeira edição do “Café com Jornalistas”, liderado pelo então superintendente, visando apresentar o portfólio de projetos e realizações do Instituto para a população fortalezense, bem como aproximar os veículos de comunicação, locais e nacionais, das iniciativas inovadoras que estão sendo realizadas na cidade.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Promoção da Comunicação Interna - Ipplan Informa

Houve novidades também na comunicação interna do Instituto. Em 2023, foi criado o grupo de comunicação institucional “Ipplan Informa”, via aplicativo WhatsApp, amplamente utilizado pelos colaboradores para a divulgação de informes e clipagem diária de notícias, com maior rapidez e assertividade. De maneira adicional, o colaborador também pode se informar via Intranet, com as publicações atualizadas cotidianamente, ou, a depender do comunicado, por e-mail institucional, via Zimbra.

período	2024 Em execução
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Nova Identidade Visual e Logotipo do Ipplan

Após diversas pesquisas, o Ipplan lançou sua nova identidade visual, mais moderna, inovadora e dinâmica, em decorrência das alterações de nome e acrônimo ocorridas em abril de 2024. A criação do novo logotipo foi sucedida pelas mudanças na papelaria, no visual dos perfis em redes sociais, nas apresentações, dentre outras adequações visuais necessárias.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Ambientação da nova Sede do Ipplan

O projeto de ambientação da nova sede teve início com a mudança da sede física do Instituto da Rua 25 de Março para o Parque Urbano da Liberdade, também no Centro. Atualmente, as ações estão concentradas no projeto de ocupação dos espaços, escolha do mobiliário, iluminação adequada e pintura dos ambientes da chamada Casa Rosa, onde encontra-se a recepção e a sala da presidência.

período 2023 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Criação e Manutenção do Site Institucional do Ipplan

Lançado oficialmente em abril de 2024, como uma entrega para as comemorações dos 12 anos de existência do Instituto, o site institucional (ipplan.fortaleza.ce.gov.br), o primeiro já feito em toda sua história, impulsiona a estratégia de promover as iniciativas e serviços prestados e garante maior transparência nas ações realizadas, além de ser um novo espaço virtual de diálogo permanente com a cidade e potenciais parceiros.

período 2024 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Plano Estratégico Setorial do Ipplan

Em 2022, houve a criação de grupo de trabalho para coordenar o processo de elaboração do Plano Estratégico Setorial do Instituto de Planejamento. No ano seguinte, iniciou-se o processo de revisão de seu Plano Estratégico, que estava em vigor desde 2017. No mês de janeiro de 2023, durante três dias, os colaboradores do Instituto realizaram diversas atividades de integração e de construção colaborativa dos novos eixos e objetivos estratégicos. Ao longo do ano, houve o refinamento dos atributos, como as novas visão, missão e valores. Em fevereiro de 2024, em evento no Paço Municipal, o superintendente apresentou o novo Mapa Estratégico do Instituto.

período 2023 | Contínuo
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Monitoramento Integrado da Estratégia do Ipplan

Em janeiro de 2023 houve o lançamento do programa “Monitoramento Integrado”, que visa criar um fluxo único de coleta de dados para o acompanhamento de todos os instrumentos de planejamento que orientam a estratégia do Ipplan, em ciclos mensal, trimestral, semestral e anual. Os princípios do Programa são: processos (claros, com rotina e ciclo definidos); pessoas (engajadas e corresponsáveis pelo processo); e produtos (relatórios, boletins e reuniões de monitoramento realizadas). A iniciativa, totalmente implantada ainda em 2023, foi premiada pela Controladoria e Ouvidoria Geral do Município (CGM), como a melhor iniciativa de controle de desempenho da gestão na primeira edição do Prêmio Fortaleza no Controle.

período 2023 | Em execução
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Gestão do Desempenho Institucional do Ipplan

Em 2023, com a assessoria do Instituto Gesto, o Ipplan iniciou o processo de estudo e implementação gradual de melhorias na gestão do desempenho institucional. Neste ciclo anual, ocorreram as etapas de planejamento, monitoramento, repactuação e avaliação final das metas institucionais, todas alinhadas aos projetos elencados como estratégicos.

período	2023 Em execução
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Escritório de Projetos e Processos do Ipplan

O Escritório de Gerenciamento de Projetos do Ipplan está em fase de desenvolvimento, cuja ideia está em processo de validação pela alta gestão, obedecendo às orientações e diretrizes da PRO2 da Sepog, órgão central da Prefeitura. Em 2023, a Assessoria de Projetos Inovadores esteve presente na capacitação ofertada pelo IMPARH para a implementação do Escritório. No mesmo ano, houve a definição dos primeiros 12 projetos estratégicos do Instituto, que seriam acompanhados ao longo dos próximos anos e monitorados sistematicamente nas reuniões do Comitê Executivo.

período 2024 | Concluída
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Nova Sede Administrativa do Ipplan

Em junho de 2024, o Ipplan mudou sua sede física para o Parque Urbano da Liberdade, conhecido como Cidade da Criança. Com a mudança, o Instituto ganha uma sede própria e deixa de pagar aluguel. Localizado no bairro Centro, o parque foi inaugurado em 1902 e tombado em 1991. Com mais de 25 mil metros quadrados e ampla área verde, o parque abriga pontos de apoio de outros órgãos municipais como a UrbFor, Guarda Municipal e Funci.

período	Contínuo
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Gestão de Patrimônio e Almojarifado no Ipplan

O Ipplan faz a gestão por meio dos sistemas SGPAT e SGA, mantidos pela Sepog. O exercício de 2023 encerrou com 7.243 itens contabilizados em estoque de almojarifado (ante 9.953 do ano anterior), no valor de R\$ 41.669,34. Observa-se, ainda, que o órgão apresentou no exercício citado 710 itens de bens móveis, totalizando o valor de R\$ 1.736.138,72. Destes, 36 bens foram recolhidos para leilão (com o montante de R\$ 125.318,67) e apenas 1 encontra-se no depósito de inservíveis (no valor de R\$ 5.834,75).

período Contínuo
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Gestão de Contratos e Congêneres do Ipplan

O Ipplan segue as determinações da Sepog e CGM, e atualiza constantemente os contratos cadastrados no Sistema de Gestão de Recursos e Planejamento de Fortaleza – GRPFor e no Sistema de Gestão de Contratos Corporativos – GCCORP, além do Portal da Transparência. Em 2024, o Instituto firmou seu primeiro contrato nos termos da Nova Lei de Licitações e Contratos (Lei nº 14.133/2021). Ainda no mesmo ano, houve a execução do primeiro Plano de Contratações Anual, o PCA - 2024.

período	Contínuo
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Monitoramento das Prestações de Contas da Gestão

O Ipplan já elaborou e encaminhou para o Tribunal de Contas do Estado do Ceará (TCE-CE) as prestações de contas de gestão até abril de 2024. A situação é acompanhada sistematicamente pela unidade setorial administrativo-financeira e semestralmente pela unidade de controle interno do Ipplan.

período Contínuo
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Gestão e Execução do Orçamento Interno

O Ipplan atingiu 90,8% de execução orçamentária, em relação à dotação atualizada em dezembro de 2023. O montante empenhado corresponde a R\$ 11.252.926,28. Além disso, quase 100% dos recursos empenhados haviam sido efetivamente liquidados no mesmo exercício. No mesmo ano, houve o aprimoramento do modelo de gestão do orçamento setorial. O Boletim do Orçamento foi criado, instrumento visual de acompanhamento do orçamento setorial, com linguagem simples e em uma única página. A elaboração do orçamento do Ipplan para 2024, ocorrida em setembro deste ano, também teve mudanças, tornando-a mais participativa e integrada ao Plano de Contratações Anual.

período	2024 Contínuo
eixo 2040	Eixo 6
ods	ODS 16

Nova nomenclatura para Ipplan Fortaleza

Em maio de 2024, com a publicação da Lei Complementar nº 399 no Diário Oficial, o então Instituto de Planejamento de Fortaleza passou a se chamar Instituto de Pesquisa e Planejamento de Fortaleza, incorporando definitivamente a função de pesquisa em sua identidade institucional. Além disso, o acrônimo passou de Iplanfor para Ipplan Fortaleza, em um movimento fonético que facilita sua pronúncia. A nova lei altera a Lei Complementar n.º 184, de 19 de dezembro de 2014, que dispunha sobre a organização da Prefeitura.

período 2024 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Atualização da Estrutura Organizacional e Cargos

A Lei Complementar nº 399, de 16 de maio de 2024, também alterou a denominação dos cargos de Direção Superior do Instituto, de modo que as Superintendência e Superintendência Adjunta transformaram-se, respectivamente, em Presidência e Vice-presidência. Em seguida, no dia 26 de julho de 2024, houve a publicação do Decreto Municipal nº 16.066, que atualiza a estrutura organizacional, conforme previsão da nova lei.

período 2024 | Concluído
eixo 2040 Eixo 6
ods ODS 16

Institucionalização do Programa Desigual Lab

As competências para gerenciar o Laboratório de Avaliação Experimental de Políticas Públicas para a Redução das Desigualdades, criado em 2024, foram definitivamente incorporadas às atribuições do Ipplan Fortaleza. A Lei Complementar nº 399/2024 inclui a responsabilidade direta de implantar e gerir o Desigual Lab no rol de atribuições do Instituto, e o Decreto Municipal nº 15.922, de março de 2024, institucionaliza e detalha a finalidade do novo Laboratório.



reconhecimentos

De 2021 a 2024, o Ipplan teve **reconhecimento nacional e internacional, conquistando importantes premiações.**

Dentre as conquistas, destacam-se: “Fortaleza Cidade C40” (2024) tendo em vista o empenho na mitigação dos impactos das mudanças climáticas; e selo Ouro do Programa “What Works Cities” (2023), sobre o uso de dados e de evidências na ideação, no desenho, no desenvolvimento e na proposição de políticas públicas.

O Instituto recebeu quatro prêmios com projetos voltados para as Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis), que contribuem para a Governança da Cidade, e de gestão interna (em aspectos de controle e transparência). Também foi reconhecido em outras quatro iniciativas voltadas ao desenvolvimento urbano sustentável, na perspectiva de microubanismo experimental e microvilas urbanas, e em boas práticas para políticas locais de gênero. Também foi selecionado pelo Ministério das Cidades para receber o Plano Municipal de Redução de Riscos.

Fortaleza Cidade C40 em 2024

A cidade de Fortaleza, por meio de articulação do Ipplan, foi anunciada como a nova integrante do seletivo grupo de Cidades C40. No mundo todo, menos de 100 cidades são reconhecidas com relevante empenho na mitigação dos impactos das mudanças climáticas. Dentre as vantagens de Fortaleza fazer parte da rede está a possibilidade de participação dos agentes públicos municipais em capacitações e apoio para realização de eventos relacionados à mitigação dos efeitos das mudanças climáticas.

2º Prêmio Periferia Viva 2024 - Ministério das Cidades

O Ippplan Fortaleza conquistou o 4º lugar com a iniciativa “Governança Participativa nas Zeis de Fortaleza: Estruturação e Inovação na Transformação Social”, dentre outras 29 iniciativas apresentadas por entes públicos governamentais.

Prêmio do Observatório Internacional da Democracia Participativa

A partir de uma iniciativa do Ipplan, Fortaleza recebeu o Prêmio de Boas Práticas na Participação Cidadã (OIDP), com o projeto Planejamento Integrado de Regularização Fundiária (Pirf) nas Zonas Especiais de Interesse Social (Zeis) de Fortaleza.

International Leaders in Urban Governance Programme 2023 (ILUGP)

Fortaleza foi a única cidade brasileira selecionada para o treinamento de 4 dias, coordenado pelo Governo de Singapura e o ONU-Habitat, na cidade de Singapura. A seleção se deu a partir de projeto submetido pelo Ipplan, denominado “Microvilas Urbanas - Aldeias Sociais Urbanas para Fortaleza”.

Selo Ouro do Programa “What Works Cities” 2023

Certificação concedida pela Bloomberg Philanthropies, estando Fortaleza entre as cinco primeiras cidades da América Latina a recebê-la, e sendo a primeira cidade brasileira com o selo ouro. A certificação se deu a partir de articulação do Ipplan. O selo possibilita a capacitação dos agentes públicos municipais sobre aspectos relacionados às desigualdades.

Programa “Desenvolvimento Urbano Sustentável” (DUS) 2023

O projeto “Caminhos Verdes e Azuis - Microurbanismo Experimental”, liderado pelo Ipplan e construído conjuntamente com outras pastas municipais e com a Universidade Federal do Ceará (UFC), foi um dos selecionado entre 170 propostas de 23 estados brasileiros para participar do DUS, do Ministério das Cidades e GIZ.

I Prêmio “Fortaleza no Controle” 2023

Primeiro colocado na categoria controle no desempenho da gestão, concorrendo com mais de dez iniciativas, com o projeto “Monitoramento Integrado”. A iniciativa é da própria Prefeitura de Fortaleza.

VI Prêmio “Fortaleza Transparente” 2023

Em apenas dois anos o Ipplan subiu 16 posições no ranking de transparência da Prefeitura Municipal, saltando do 25º para o 9º lugar, sendo reconhecido como um dos órgãos mais eficientes no retorno aos cidadãos no VI Prêmio Fortaleza Transparente, de 2023.

Concurso “Desafio Cidade para Todos” 2022

Única cidade brasileira entre as seis finalistas do concurso organizado pelo LabCiudades, da Divisão de Habitação e Desenvolvimento Urbano (HUD) do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID). A gestão municipal ficou em 4º lugar com o projeto “Bom Jardim: despoluição do rio urbano utilizando tecnologias verdes, que objetiva recuperar um trecho de 3km do Canal Leste”, entre mais de 250 inscritos no concurso, oriundos de 26 países da América Latina. O Ipplan foi responsável pela articulação da participação de Fortaleza no concurso (realizado pela rede de inovadores, liderado pelo Ipplan), bem como pela inscrição do projeto.

Plano Municipal de Redução de Riscos

Fortaleza, por meio do Ipplan, participou do lançamento do Plano Municipal de Redução de Riscos, uma iniciativa do Ministério das Cidades e do Serviço Geológico do Brasil. Fortaleza foi uma das 10 cidades brasileiras contempladas a receber o Plano, que tem como objetivo mapear e classificar os riscos geológicos e hidrológicos, com foco especial nas áreas periféricas, apoiando a gestão de risco e o planejamento de ações preventivas contra desastres. O projeto contempla a criação de um documento estratégico para a prevenção e mitigação de riscos socioambientais nos municípios.

Equipe Ipplan 2021 a 2024

Ademar Assaoka
Ágatha Karen Bezerra Oliveira
Aline Barros Lobo
Aline Silva Souza
Ana Claudia de V Teixeira
Ana Elisa Pinheiro Campelo de Castro
Ana Ester Mesquita Varela
Ana Luísa Vieira Ferreira
Ana Vitória Reis Coutinho
Anderson Passos Bezerra
Andrea de Oliveira Lima
Antônio Carlos Souza Ferreira Júnior
Antônio Eurimar Alves de Melo
Armando Elísio Gonçalves Silveira
Augusto César de Sousa Feitosa
Bárbara Morais Maia Ferreira
Beatriz Parente Gama
Bruna Luyza Forte Lima Oliveira
Bruno Casely Cavalcanti Medeiros
Caio Silas Silva Faheina
Carla Esmeraldo Oliveira
Carla Gerlanne Furtado Pinheiro
Carlos Jorge Medeiros Lima Filho

Claudia Valani Barcellos
Cleber Ramos e Silva
Daniela Lopes Ferreira
Danyllo Da Silva Pereira
Dário Uchoa Abreu Monteiro
Daysiane Gomes David
Diego Macedo de Almeida
Diva Silva Araújo
Edgard Lombardi
Edilva Praciano da Silva Paiva
Eduardo Aparicio Bezerra e Silva
Eduardo Nunes Freire
Élcio Batista
Elídia Vidal Brugiolo
Eliésio Geraldo de Araújo
Eliete Soares De Castro
Elis Maria Silva Lima
Elisângela Nogueira Teixeira
Ellen Garcia da Silveira
Emília Káthia de Souza Cruz
Eurides de Melo Almeida
Felipe Franklin de Lima Neto
Fernanda Aparecida Lopes da Silva

Fernando José de Almeida
Flavia Renata Moraes e Lima
Francisca Alana Nascimento da Silva
Francisca Dalila Menezes Vasconcelos
Francisca Maria da Silva Fava
Francisco Antônio Laprovítera Teixeira
Francisco Carlos Bezerra e Silva
Francisco Eudes Oliveira Silva
Francisco Geraldo de Magela Lima Filho
Gabriel Gomes Loiola
Germana Maria de Oliveira Silva
Gersica Vasconcelos Goes
Gerson Alves de Castro
Guilherme de Castro Almeida
Gustavo Ferreira Silveira
Hailla Sianny Krulicosci Souza Sena
Haroldo Lopes Soares Filho
Iara Silvia Rodrigues de Oliveira
Iasnaia Freitas Saraiva Leão
Ipixeira de Oliveira
Isaac do Amaral Vieira Rosa
Ismayle de Sousa Santos
Italo Ribeiro Alves

Jaderson Carvalho das Chagas
Jaízza Évellynn Leite de Figueirêdo
Gonçalves
Janayde de Castro Goncalves
Jean Haendell Araújo Silveira
Jeandy Meneses da Silva
Jessé do Nascimento Pereira
Jéssica Barroso Nóbrega
Joana e Silva Bezerra Kesselring
Joana Gabriela Campos Sousa Torres
João Cláudio Nunes Carvalho
João Maycon Douglas Silva Sousa
Joaquim Nerson Moura Filho
José Antônio Ribeiro Filho
José Gerardo Ponte Neto
José Luciano de Oliveira Júnior
José Sérgio Pereira de Oliveira Filho
Joseline da Rocha Veras
Julia Barros De Oliveira
Juliana Lopes Gurgel
Kamile Vitória Marinho de Lima
Katharine Santos Vieira
Katiane Pereira Araújo

Laís Cabral Bachá Queiroz
Lara Araújo Veloso
Larissa de Miranda Menescal
Larissa Tabita Vasconcelos Segundo
Laura da Silva Albuquerque Santos
Laura Janka Zires
Layla Hellen Moreira de Sousa
Leonardo Alves da Costa
Leonardo Guerino
Lia de Souza Parente
Lívia Socorro de Castro Fernandes
Louise Ferreira Gomes
Lucas Lima Fontenele
Ludmila da Silva Santiago
Luís Jorgelino Silva Moreira
Luisa Yara Pinheiro Gonçalves
Luiz Vinicius Gadelha de Freitas
Machidovel Trigueiro Filho
Mandy Holanda Bocádio
Marcelo Teixeira dos Santos
Maria Carolina Fujita Bittencourt
Maria Das Graças Guerra Lessa
Maria Edileuva da Silva
Maria Evilene Avelino da Silva

Maria Gabrielle Sousa de Santana
Maria Helena Rodrigues Campelo
Maria Izabel Feitosa Accioly
Maria Luisa Viana Fernandes
Maria Vieira dos Santos Cidrack
(Conceição)
Mariana Silva Feijó
Matheus Castelo Branco de Araújo
Morgana Pinto Medeiros
Natalia Nunes Saraiva
Paula Cavalcante de Alencar Braga
Paulo Henrique de Oliveira Alves
Paulo Sérgio Bessa Linhares
Pedro Caram Santos de Oliveira
Pedro Esdras Figueiredo Guimarães
Pedro Florêncio de Almeida Neto
Pedro Henrique Venuto Cavalcante
Pedro Lucas Oliveira e Silva
Pedro Oliveira Falcão
Pedro Rafael Lopes Fernandes
Pedro Teixeira de Araújo
Prodacy Queiroz Soares
Raimundo Maciel de Brito Júnior
Rainá Rodrigues de Lima

Raul Souto Tavares
Rayana Vasconcelos da Costa
Raynara dos Santos Silva
Rebecca Fontes M Leitão
Rebecca Samantha Moura Ferreira
Renata Marques de Oliveira
Renata Pinheiro de Almeida
Rita de Cássia Nogueira da Silva
Rodolfo Sydrião Sanford
Rodrigo Silva Teixeira
Rômulo Andrade da Silva
Rômulo Barros de Oliveira
Rosaura Maria de Holanda Angelim
Rossana Lima Rodrigues
Rossana Maria de Castro Andrade
Sabrina Carla Oliveira Sena
Sérgio Rômulo da Silva Pires
Sílvia Maria B Gomes Da Silva
Sofia Laprovítera Rocha
Sônia Maria Oliveira de Souza
Tainah Frota Carvalho
Tarcísio Haroldo Cavalcante Pequeno
Thaís Paz de Oliveira
Thiago Cosme de Lima Tavares

Victor Pereira do Nascimento Santos
Victória Maria Barreto de Brito
Victória Tomé Oliveira
Wandely Samuel dos Santos de Souza
Wesley Martins Moreira
Willia Maria Lima Peixoto
Zilda Margarida Araujo da Costa

